

## **Les décisions absurdes**

Type de contenu : Texte

Type de médiation : sans médiation

Type de support : Volume

Titre(s) : Les décisions absurdes . II, Comment les éviter / Christian Morel

A pour autre édition sur un support différent : Les décisions absurdes II Comment les éviter Christian Morel 2021 Paris Cairn Folio Essais 978-2-07252-502-5

Auteur(s) : Morel, Christian (1948-....) cadre d'entreprise

Publication : [Paris] : Gallimard, DL 2013

Description matérielle : 1 volume (383 pages) : illustrations, graphiques, couverture illustrée en couleurs ; 18 cm

Collection : Folio Essais 587

ISBN : 978-2-07-045623-9

EAN : 9782070456239

Appartient à la collection : Folio. Essais 0769-6418 587

Classification décimale Dewey : 302.3

Note sur l'édition et l'histoire bibliographique : Autres tirages : 2016, 2017, 2019, 2021, 2023

Note sur les bibliographies et les index : Bibliographie et liste de sites internet p. [361]-376. Notes bibliographiques en bas de pages

Résumé ou extrait : Dix ans après Les Décisions absurdes, Christian Morel reprend son enquête où il l'avait laissée et se penche sur l'émergence, dans des univers à haut risque, de dynamiques visant à favoriser la décision éclairée. Renouant avec une marque de fabrique qui a fait ses preuves, il met à contribution des cas d'école saisissants, allant des cockpits des avions aux sous-marins nucléaires, en passant par les randonnées hivernales en haute montagne. Pour n'en donner que quelques exemples, l'auteur montre que le débat contradictoire a été déterminant pour la fiabilité des réacteurs nucléaires de la Marine américaine, que l'introduction d'une check-list de bloc opératoire a réduit la mortalité chirurgicale dans des proportions considérables ou que l'armée de l'air ne sanctionne plus les erreurs pour faciliter la remontée d'informations. À partir de ces expériences, Christian Morel esquisse ce qu'il appelle des

«métarègles de la fiabilité», synthèse de lois sociologiques et de prescriptions cognitives, comme la formation aux facteurs humains, les politiques de non-punition, les processus d'avocat du diable ou l'interaction généralisée. La sociologie des décisions hautement fiables qu'il propose va à l'encontre des idées reçues et s'applique, par sa vision étendue, à toute activité.

Sujet - Nom commun : Choix (psychologie)

Raisonnement -- Psychologie

Prise de décision

Erreurs logiques -- Psychologie