



**PRESENTATION**

**DE LA**

***METHODE MARS***



# PLAN DE L'EXPOSÉ

- Introduction *Méthode MARS et planification*
- Partie 1 *But de MARS : un concept d'opération*
- Partie 2 *MARS 1<sup>ère</sup> phase : appréciation de situation*
- Partie 3 *MARS 2<sup>ème</sup> phase : le choix d'un mode d'action*
- Partie 4 *Comparaison avec la méthode OTAN*



# INTRODUCTION

- *Méthode MARS et planification*



# PROCESSUS DE PLANIFICATION DES OPERATIONS INTERARMEEES

**Niveau politique**

Planification  
stratégique



**Niveau militaire**

Planification  
opérationnelle



# PROCESSUS DE PLANIFICATION DES OPERATIONS INTERARMEEES

Option  
Stratégique

Objectif politique  
Mission

Conception de l'action

Cadre  
d'emploi  
(Conflit, crise)  
(Nat., Multinat.)

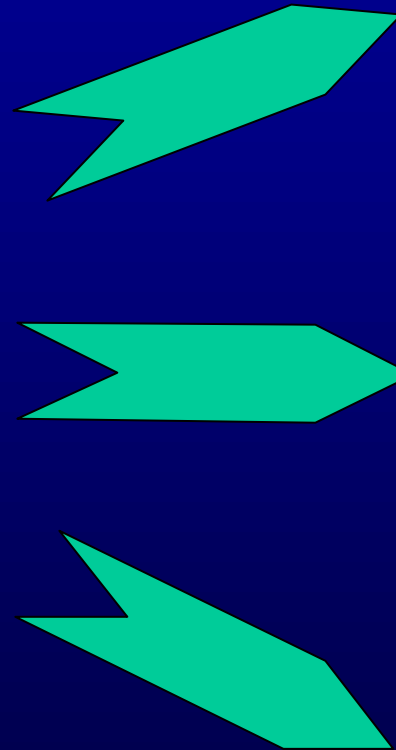
Hypothèses  
d'emploi  
(Scénarios)

Plan d'opération  
ou  
Plan d'emploi



# PROCESSUS DE PLANIFICATION DES OPERATIONS INTERARMEES

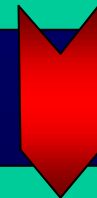
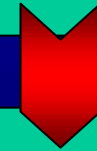
Processus de planification



Niveau  
stratégique

Niveau  
opératif

Niveau  
tactique





# PROCESSUS DE PLANIFICATION DES OPERATIONS INTERARMEEES

**Processus de planification**

**Phase 1**  
**Initialisation**

**Phase 2**  
**Orientation**

**Phase 3**  
**Détermination**  
**du**  
**concept**  
**d'opération**

**Phase 4**  
**Elaboration**  
**du**  
**plan**

**Phase 5**  
**Validation**  
**et**  
**mise à jour**  
**du plan**



# PROCESSUS DE PLANIFICATION DES OPERATIONS INTERARMEEES

Processus de planification

**Phase 2**  
**Orientation**

**Phase 3**  
**Détermination**  
**du**  
**concept**  
**d'opération**

*Méthode*  
*MARS*





# PROCESSUS DE PLANIFICATION DES OPERATIONS INTERARMEEES



Guide pour  
l'analyse de la  
situation militaire

Procédé  
méthodique  
d'élaboration  
du mode d'action

Compatible avec  
la méthode OTAN



# PROCESSUS DE PLANIFICATION DES OPERATIONS INTERARMEEES

## Références

**GOP  
(NATO)**

**JOPEs  
(USA)**

**IM  
4000  
(Fr)**

**Joint  
Estimate  
(UK)**

**AJP 1  
(NATO)**



# PARTIE 1

- *But de MARS :*  
*élaborer un concept d'opération*



# LE BUT DE LA METHODE

*LA **METHODE MARS** EST, EN PLANIFICATION  
LA TECHNIQUE D'EMPLOI RATIONNEL DE  
L'**INTELLIGENCE**, DE L'**IMAGINATION** ET DE  
L'**EXPERIENCE** DU PLANIFICATEUR*

*POUR PASSER*

*D'UN **BESOIN POLITIQUE D'ACTION**  
A UN **CONCEPT PRATIQUE D'OPERATION***

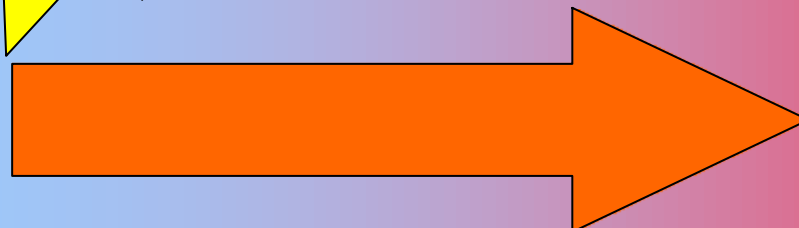
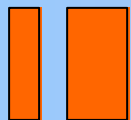
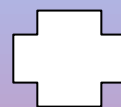
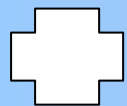
*en effet, à partir d'éléments de base qui sont.....*

**Documentation**

**Directives de  
planification**

***MARS***

**CONCEPT  
D'OPERATION**



*SITUATION*

*MISSION*

*INTENTION*

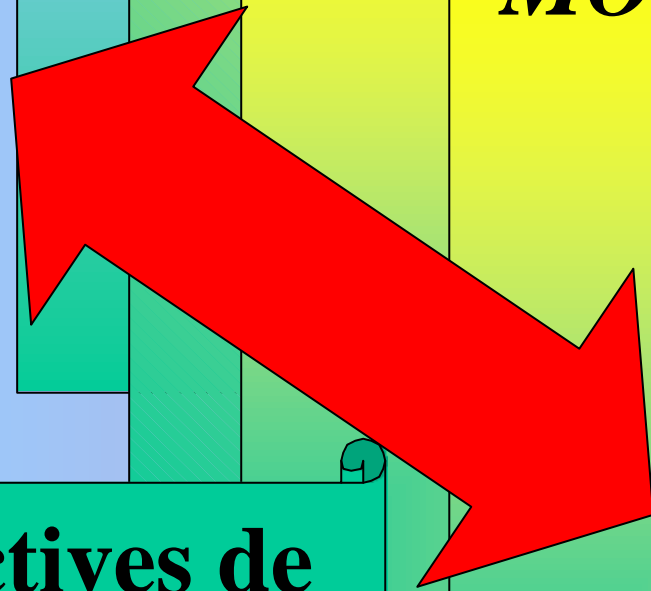
*MODE D'ACTION*

**MARS**

Doc.

**Directives de  
planification**

**CONCEPT  
D'OPERATION**



# Le but de MARS

## ***MODE D'ACTION***

***MARS***

Le  
**CHOIX**  
du  
meilleur  
mode

Mode  
d'action n°1

Mode  
n°2

Mode  
n°..

Directives de  
planification



# *Le but de MARS*

*MODE D'ACTION*

***MARS***

**Mode  
d'action n°1**

**Mode  
n°2**

**Mode  
n°..**

**Comparaison**  
*Acceptabilité politique*  
*Coût*  
*Impact diplomatique*  
+ efficacité militaire

# Le but de MARS

**MODE D'ACTION**

**MARS**

Mode  
d'action n°1

Mode  
n°2

Mode  
n°..

**CONFRONTATION**  
(militaire)

Mode d'action  
ENNEMI n°1

Mode d'action  
ENNEMI n°2

Mode d'action  
ENNEMI n°..

*SITUATION*

*MISSION*

*INTENTION*

*Le but de MARS*

*MARS*

*&*

*Idées*

**Mode**

**d'action n°X**

*SITUATION*

*MISSION*

**MARS**

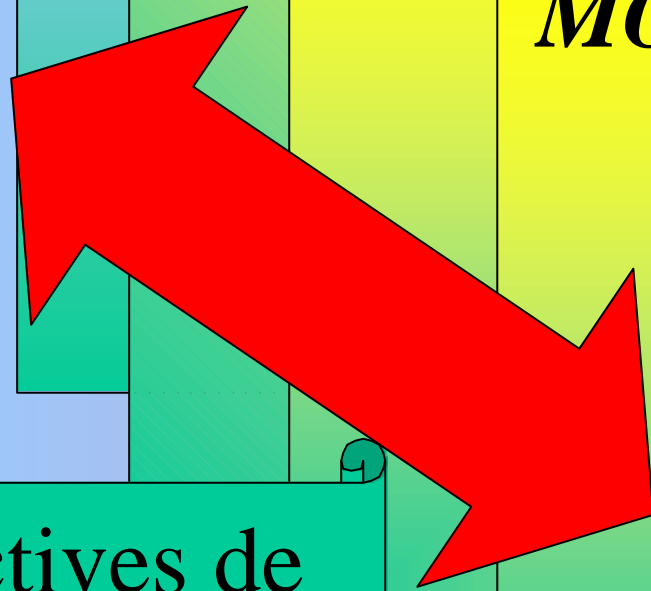
*INTENTION*

*MODE D'ACTION*

Doc.

Directives de  
planification

**CONCEPT  
D'OPERATION**



*SITUATION*

*Le but de MARS*



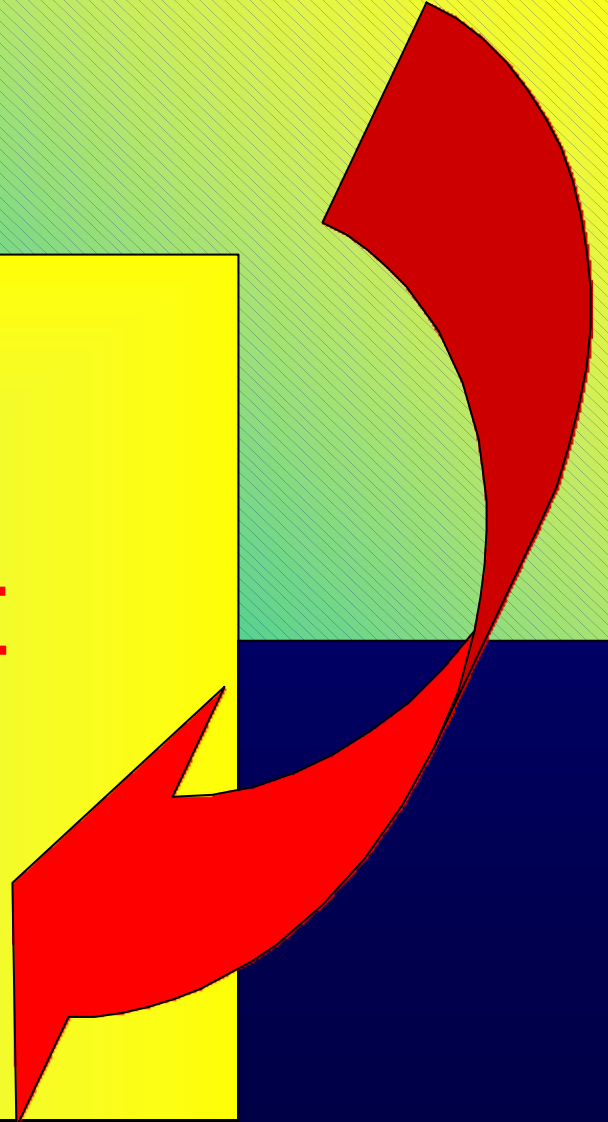
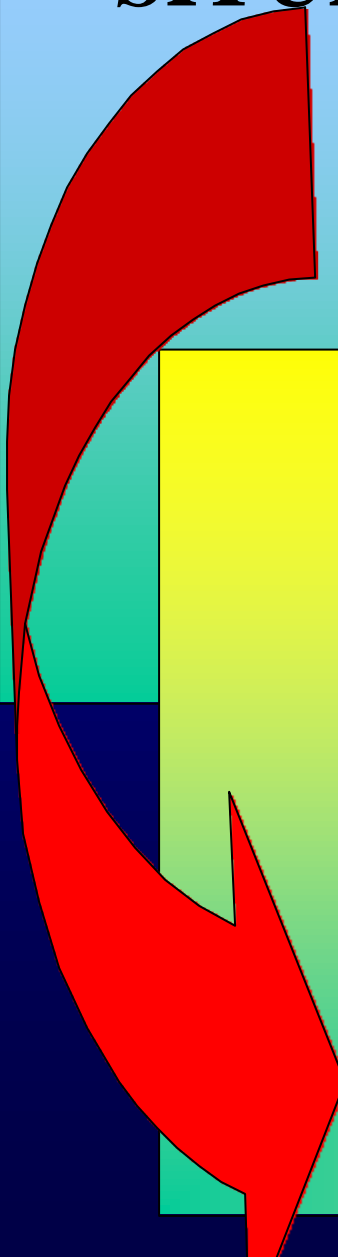
*MARS*

*MISSION*

*INTENTION*

*L'IDEE GENERALE  
DU CHEF*

*Comment ?*



*SITUATION*

*MISSION*

*MARS*

*FORMULATION  
COMPLETE DE  
LA MISSION MILITAIRE*

**Directive  
initiale**

*Pourquoi ?*

*Quoi? Qui?*

*Où? Quand?*

Documentation

# SITUATION



**MARS**

## ANALYSE

## CONCLUSIONS

*de L'ANALYSE :*

- CONTEXTE
- FORCES
- OBJECTIFS
- ETAT FINAL
- CONSTRAINTES
- RESTRICTIONS
- PRESUPOSITIONS

CENTRES DE GRAVITES

FAIBLESSES

INFLUENCE

DU CONTEXTE

**Directive initiale**

*Je constate que .....*

**DONC**

*Tel élément est à prendre en compte ..*



# DEUX RENDEZ-VOUS

## de RECALAGE et de DECISION

*Avant la validation du concept*

*LE PLANIFICATEUR*

*DOIT FAIRE VALIDER SON TRAVAIL  
PAR LE NIVEAU SUPERIEUR*

*(POLITICO-MILITAIRE, CEMA)*

*A DEUX STADES MAJEURS:*

- L'APPRECIATION DE SITUATION*
- LE CHOIX DU MODE D'ACTION*

*RDV n° 1:*

*Présentation de  
l'appréciation de SITUATION*

*CONCLUSIONS  
de L'ANALYSE :*

*FORMULATION  
COMPLETE DE  
LA MISSION MILITAIRE*

**PROPOSITION  
D'INTENTION INITIALE**

**Demandes**

*RDV n° 1 :*

PROPOSITION  
D'INTENTION INITIALE

VALIDEE

**Demandes**

ACCEPTTEES

...ou NON

ou MODIFIEE

DIRECTIVES COMPLEMENTAIRES  
DE PLANIFICATION

*RDV n° 2 :*

*CHOIX du MODE D'ACTION*

**MEMOIRE de  
PROPOSITION  
du  
mode choisi**

Mode  
d'action n°1

Mode  
n°2

Mode  
n n°..

**LE CHOIX DU CHEF  
aménagement éventuel**



# PARTIE 2

- *METHODE MARS*  
*d'appréciation de situation*



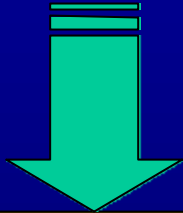
# LA PHASE D'ORIENTATION

*PREMIERE PHASE  
D'APPLICATION DE MARS*



# PROCESSUS DE PLANIFICATION DES OPERATIONS INTERARMEES

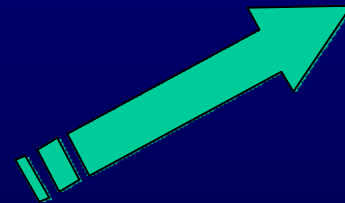
**Directive initiale**



**Appréciation de  
situation**

**Phase 2  
Orientation**

Situation politique et militaire  
Objectif politique  
Forces disponibles  
Conclusions militaires de l'analyse  
( **centres de gravité AMI - ENI** )  
**Critères de succès**  
**Etat final recherché**  
Formulation de la mission  
Intention initiale



**Présentation au  
CEMA**



**Instructions  
complémentaires  
de planification**



# PHASE D'ORIENTATION

## **BUT**

- ETABLIR UNE APPRECIATION DE SITUATION
- DEFINIR LA MISSION A ACCOMPLIR
- OBTENIR DES INSTRUCTIONS COMPLEMENTAIRES DE PLANIFICATION DE L'AUTORITE DE TUTELLE
- EMETTRE DES INSTRUCTIONS DE PLANIFICATION ET DE PREPARATION VERS LES ORGANISMES SUBORDONNES

## **COMMENT**

### **METHODE MARS (1ère PHASE)**

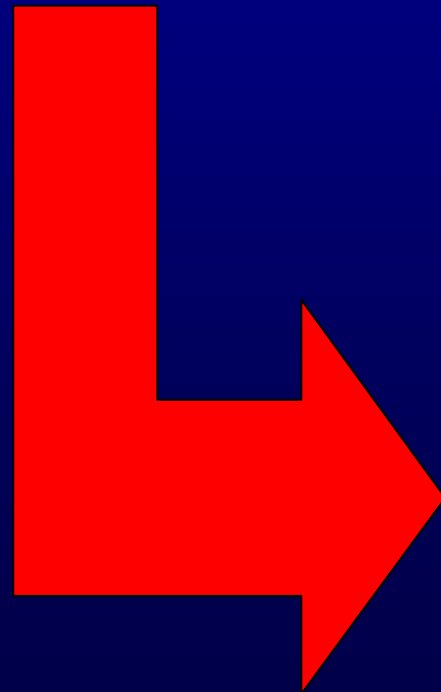
## **RESULTAT**

INSTRUCTIONS DE PLANIFICATION DU CEMA  
QUI COMPLETENT LA DIRECTIVE INITIALE EN  
PRECISANT EN PARTICULIER LA **MISSION**  
ASSIGNEE AUX FORCES ET SON INTENTION POUR  
LA MENER A BIEN.



**DOCUMENTATION**  
+  
**DIRECTIVE**  
**INITIALE**

**MARS**  
**1<sup>o</sup> phase**



**APPRECIATION**  
**DE SITUATION**

## CONTENU DE LA DIRECTIVE INITIALE

- Exposé de la situation
- Objectif politique
- Etat final recherché
- Option stratégique
- Echancier

**OBLIGATOIRE**

- Forces
- Présuppositions
- Contraintes
- Commandement
- Mission

**SOUHAITABLE**

- Tâches
- Règles d'engagement
- Centres de gravité, ...

**FACULTATIF**



**PROCESSUS**  
**D'ANALYSE DE LA**  
**SITUATION MILITAIRE**



# **TRAVAUX A EFFECTUER**

**UNE ETUDE DE LA DIRECTIVE INITIALE**

**UNE ANALYSE DE LA SITUATION MILITAIRE**

**LA FORMULATION DE LA MISSION**

**LES RECOMMANDATIONS A L'AUTORITE**



**ETUDE DE LA DIRECTIVE INITIALE**

**ANALYSE DE LA SITUATION MILITAIRE**

**FORMULATION DE LA MISSION**

**RECOMMANDATIONS A L'AUTORITE**



A

**ETUDE DE LA  
DIRECTIVE**

**MISSION**



A

**T  
A  
C  
H  
E  
S**





# ETUDE DE LA DIRECTIVE INITIALE

Rappel de  
la situation  
initiale

Intention de l'échelon  
directement supérieur

forces disponibles, si identifiées

# DETERMINATION DES TACHES GENERIQUES

**IL S'AGIT DE  
FAIRE UNE  
ANALYSE  
FONCTIONNELLE,  
BASEE SUR  
LE BON SENS  
ET  
L'EXPERIENCE**

**Etude de la  
Directive  
Initiale**

**MISSION**

**TACHES  
GENERIQUES**





# EXEMPLES DE TACHES GENERIQUES

- SE RENSEIGNER
- PREPARER LA FORCE
- SE DEPLOYER
- COMMANDER
- SOUTENIR
- SE DESENGAGER



**ETUDE DE LA DIRECTIVE INITIALE**

**ANALYSE DE LA SITUATION MILITAIRE**

**FORMULATION DE LA MISSION**

**RECOMMANDATIONS A L'AUTORITE**



**A**

**ETUDE DE LA  
DIRECTIVE**

**MISSION**

**ANALYSE**

**ANALYSE**

**B**

**ETUDE  
DE  
LA  
DOC.**

**FACTEURS GENERAUX  
ZONE D'INTERET  
FORCES AMIES  
FORCES ENNEMIES  
CONFRONTATION  
DES CAPACITES**

**C**

**A  
T  
A  
C  
H  
E  
S**

**C CONCLUSIONS  
PARTIELLES**

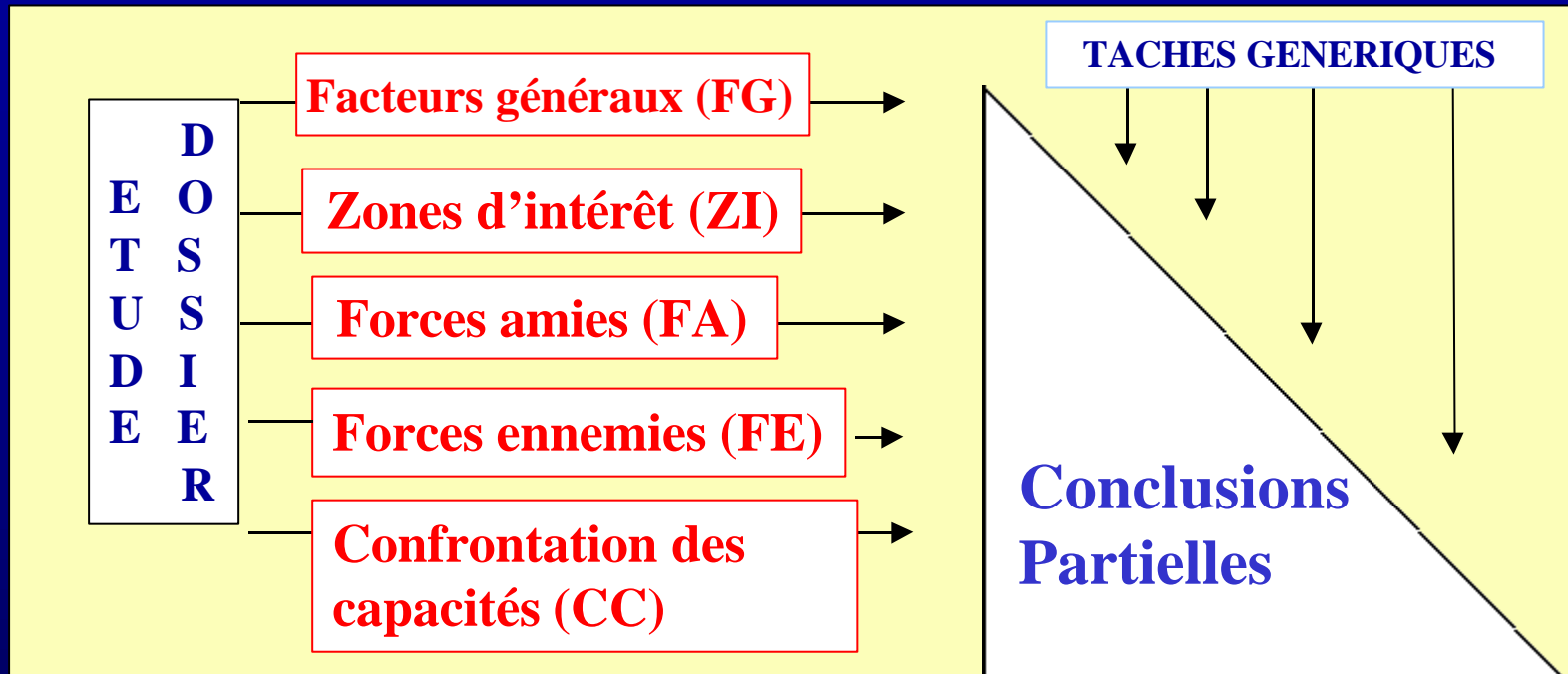


# ETUDE DE LA DOCUMENTATION

**IL S'AGIT D'UNE ETUDE  
APPROFONDIE DES DONNEES DU  
DOSSIER CONCERNANT :**

- ***LA ZONE*** (distance, délais ...)
- ***LES CAPACITES***
- ***LES RAPPORTS DE FORCE***
- ***LES DELAIS DE PROJECTION...***

# ELABORATION DES CONCLUSIONS PARTIELLES



**IL S'AGIT D'ETUDIER LES  
PRINCIPALES DONNEES DE LA SITUATION  
A LA LUMIERE DES TACHES GENERIQUES**

# EXEMPLES DE CONCLUSIONS PARTIELLES

## ■ ZONE D'INTERET

La zone de *ZZZ* est un verrou étroit de 5 Km et le seul point de passage pour accéder à *YYY*. La saisie de *ZZZ* est donc nécessaire pour atteindre *YYY*.

## ■ FORCES ENNEMIES

L'Ennemi peut disposer de 5000 hommes. Il ne peut donc contrôler que les points stratégiques.



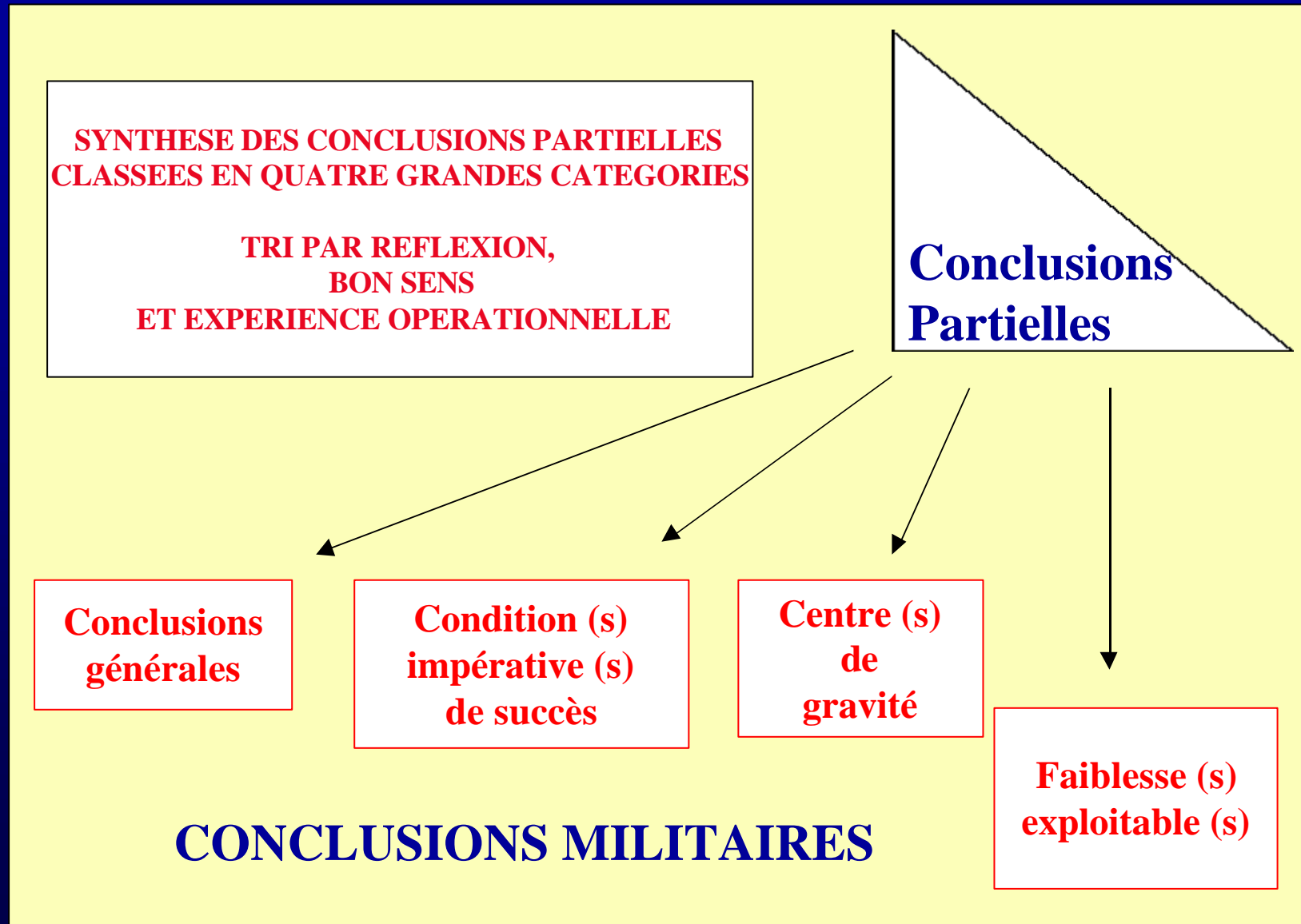
**D**

**SYNTHESE**

**D**

**CONCLUSIONS MILITAIRES**  
**CONCLUSIONS GENERALES**  
**FAIBLESSES EXPLOITABLES**  
**CONDITIONS IMPERATIVES DE**  
**SUCCES**  
**CENTRE DE GRAVITE**

# IDENTIFICATION DES CONCLUSIONS MILITAIRES



# EXEMPLES DE CONCLUSIONS MILITAIRES

## ■ CONCLUSION GENERALE :

Pour AZUR, XXX constitue la porte d'entrée privilégiée sur VERT

## ■ CONDITIONS IMPERATIVES DE SUCCES :

La supériorité aérienne est acquise pendant la première semaine et conservée par la suite

# ENCHAINEMENT DES CONCLUSIONS

## Conclusions Partielles

### ZI PLATE FORME

Plates formes principales d 'entrée sur vert

Nord : XXX et YYY

Sud : AAA, BBB et CCC

### ZI PLATE FORME NORD

YYY : proche mais enclavé

XXX : - « porte » de la côte Est et du Sud  
- Etat-Major VERT

### FE BBB

Capitale de la « Province »  
Objectif majeur de CARMIN

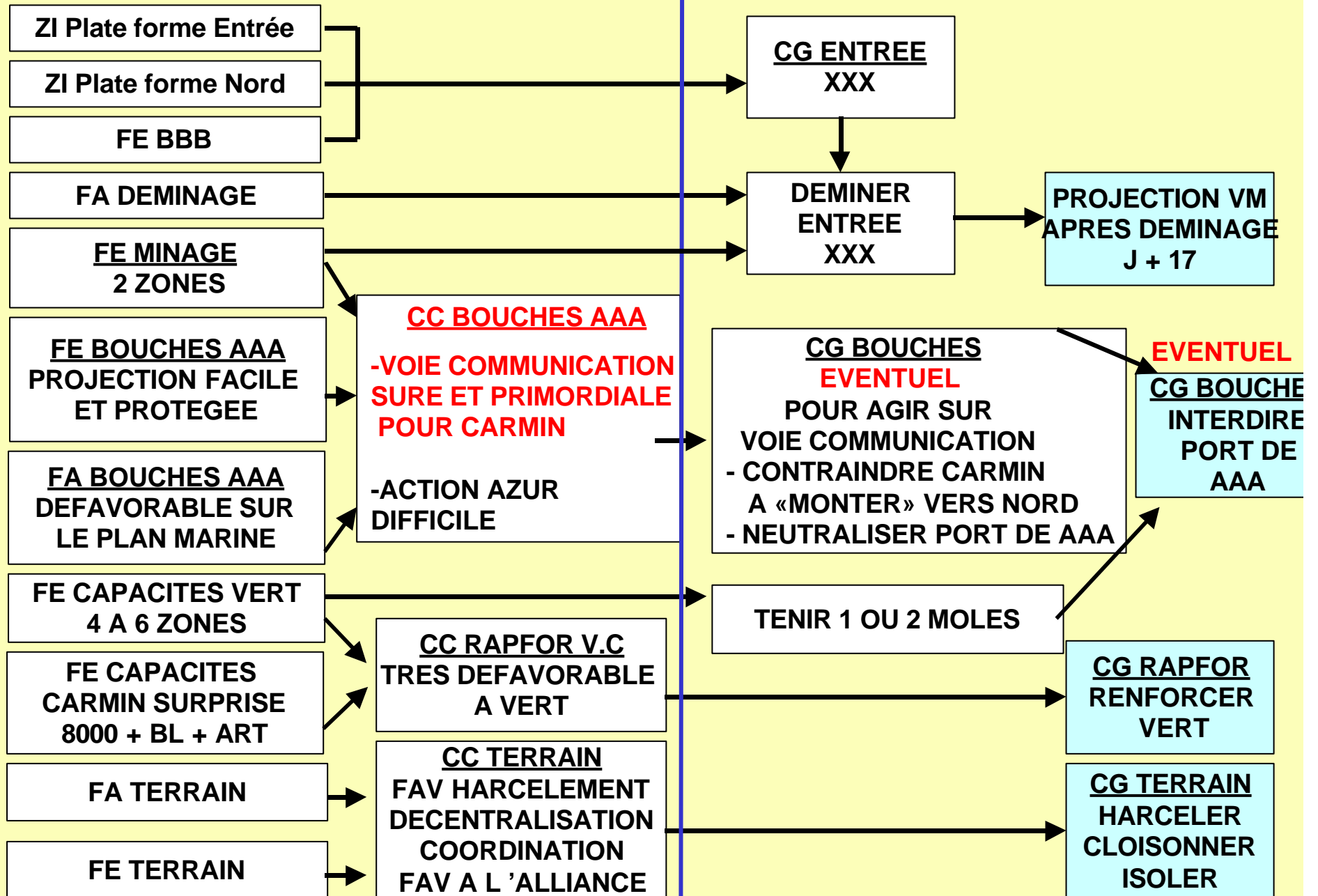
## Conclusions militaires

### CG ENTREE VERT

Pour AZUR,  
XXX constitue  
la « porte d 'entrée » privilégiée sur VERT

## Conclusions Partielles

## Conclusions militaires





**ETUDE DE LA DIRECTIVE INITIALE**

**ANALYSE DE LA SITUATION MILITAIRE**

**FORMULATION DE LA MISSION**

**RECOMMANDATIONS A L'AUTORITE**



**D**

**SYNTHESE**



**D**

**CONCLUSIONS MILITAIRES**  
**CONCLUSIONS GENERALES**  
**FAIBLESSES EXPLOITABLES**  
**CONDITIONS IMPERATIVES DE**  
**SUCCES**  
**CENTRE DE GRAVITE**

**E**

**REDACTION**  
**REFLEXION**



**APPRECIATION DE SITUATION**



**MISSION**

# FORMULATION DE LA MISSION

L'analyse étant achevée,  
la réflexion doit permettre la rédaction  
du libellé de la mission...

**POUR ?**

**QUOI ?**

**QUI ? (facultatif)**

**OÙ ?**

**QUAND ?**

**"POUR, ..QUOI, ..QUI, ..OÙ, ..QUAND"**



**LE BUT DE L'OPERATION EST  
TOUJOURS L'OBJECTIF POLITIQUE  
POURSUIVI PAR LE POUVOIR  
POLITIQUE**

**"POUR, ..**QUOI**, ..QUI, ..OÙ, ..QUAND"**

**Il s'agit de :**

- **l'Option Stratégique**  
**(si planification par EMIA)**
- **le Mode d'action choisi par le CEMA**  
**(si planification par le COMTHEATRE)**
- **le Mode d'action choisi par le**  
**COMTHEATRE (si planification par le**  
**Commandant de composante)**

"POUR, ..QUOI, ..**QUI**, ..OÙ, ..QUAND"

EVENTUELLEMENT

L'officier chargé de la conduite de la future opération, les belligérants et, éventuellement, les organisations ou organismes impliqués

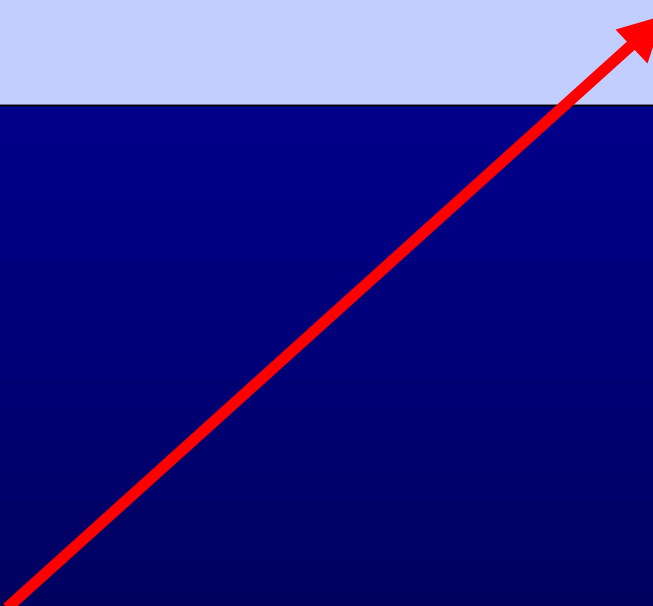
**"POUR, ..QUOI, ..QUI, ..OÙ, ..QUAND"**

**Le théâtre de la future opération  
(lorsque c'est possible)**



"POUR, ..QUOI, ..QUI, ..OÙ, ..**QUAND**

**Du moment du début du « quoi » jusqu'à la fin de l'opération (si elle est prévisible)**



# ATTENTION

**PLUS LE NIVEAU DE PLANIFICATION DIMINUE**

**PLUS LE BUT DE LA MISSION DEVIENT PRECIS**

**PLUS LE LIBELLE DE LA MISSION DEVIENT  
CONCIS**

**EXEMPLE  
DE LIBELLE DE MISSION  
AU NIVEAU STRATEGIQUE (CEMA / EMIA) :**

**Pour restaurer la souveraineté de JAUNE,  
dès le franchissement par RUBIS du fleuve XXX ,  
combattre les forces RUBIS,  
dans les pays JAUNE et RUBIS.**

**Le “QUOI” est l’option stratégique décidée par le pouvoir politique.**

## MISSION DU CEMA

**Pour restaurer la souveraineté de JAUNE,**  
**dès le franchissement par RUBIS du fleuve XXX ,**  
**combattre les forces RUBIS,**  
**dans les pays JAUNE et RUBIS.**

## MISSION DU COMTHEATRE

**Pour restaurer la souveraineté de JAUNE,**  
**dès le franchissement par RUBIS du fleuve XXX ,**  
**Engager une action massive de blindés et d'aéronefs sur le flanc EST de RUBIS**  
**sur mer, interdire à RUBIS d'approcher à moins de 50 nautiques des côtes JAUNE**

## MISSION DU COMMANDANT DE COMPOSANTE

**Pour restaurer la souveraineté de JAUNE,**  
**dès le franchissement par RUBIS du fleuve XXX ,**  
**détruire la division blindée RUBIS**  
**par une contre attaque de blindés , sur son flanc EST, dans la plaine de YYY**  
**sur mer, rechercher et neutraliser**  
**tout bâtiment RUBIS à moins de 100 nautiques des côtes JAUNE**



**ETUDE DE LA DIRECTIVE INITIALE**

**ANALYSE DE LA SITUATION MILITAIRE**

**FORMULATION DE LA MISSION**

**RECOMMANDATIONS A L'AUTORITE**



**D**

**SYNTHESE**



**D**

**CONCLUSIONS MILITAIRES**  
**CONCLUSIONS GENERALES**  
**FAIBLESSES EXPLOITABLES**  
**CONDITIONS IMPERATIVES DE**  
**SUCCES**  
**CENTRE DE GRAVITE**

**E**

**REDACTION**  
**REFLEXION**

**APPRECIATION DE SITUATION**

**MISSION**

**INTENTION**  
**DEMANDES**



# PROPOSITIONS ET DEMANDES

1 - Proposition de rédaction de son intention initiale.

*Rappel du but poursuivi et ébauche des phases*

2 - Demandes de renseignements.

*Infos sur ENI pour valider analyse ou lever présuppositions*

3 - Demandes d'études.

*Idem sur nos forces*

4 - Demandes éventuelles de précisions.

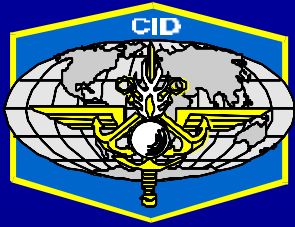
*Ou signalement difficultés importantes*



# FORMULATION DE L'INTENTION

A ce stade, c'est l'expression de la façon dont le chef entend réaliser la mission, c'est-à-dire **COMMENT, QUAND** et **PAR OÙ** il veut agir.

Sa construction prend en compte notamment les **CENTRES DE GRAVITE** amis et/ou ennemis.



# **EXEMPLE D'INTENTION**

## **MON INTENTION EST DE :**

- **PREPARER une FORCE INTERARMEES (phase initiale)**
- **La DEPLOYER RAPIDEMENT et OUVERTEMENT (phase 1)**
- **ADOPTER une POSTURE DISSUASIVE (phase 2)**
  
- **SI LA DISSUASION ECHOUE :**
- **CONDUIRE les COMBATS (phase 3) et DEFAIRE l'ENNEMI en UTILISANT mon CENTRE de GRAVITE**
- **RESTAURER l'INTEGRITE DU TERRITOIRE**
- **RETABLIR LA PAIX DANS LA REGION**



**EXPOSE DE**  
**L'APPRECIATION DE**  
**SITUATION**



# CANEVAS DE L'APPRECIATION DE SITUATION

PARA 1 = INTRODUCTION

RAPPEL DES DONNEES INITIALES

PARA 2 = PRESENTATION DE L'ANALYSE

CONCLUSIONS MILITAIRES

PARA 3 = FORMULATION DE LA MISSION

PARA 4 = RECOMMANDATIONS A L'AUTORITE



# **APPRECIATION DE SITUATION**

## **EXEMPLE 1**

- **1- INTENTION DE NIVEAU POLITIQUE (OPTION STRATEGIQUE)**
- **2 - OBJECTIFS ENNEMIS ESTIMES**
- **3 - ETAT FINAL DEMANDE**
- **4 - CRITERES DE SUCCES PROPOSES**
- **5 - PRESUPPOSITIONS**
- **6 - REFORMULATION DE LA MISSION**
- **7 - INTENTION INITIALE (TACHES MILITAIRES AFFINEES PAR L'ANALYSE)**
- **8 - DEMANDES (RENSEIGNEMENTS, ETUDES PARTICULIERES, PRECISIONS DIVERSES)**



# **APPRECIATION DE SITUATION**

## **EXEMPLE 2**

- 1 -S ITUATION ET INTENTION AMIE**
- 2 -FORCES DISPONIBLES AMIES ET ALLIEES  
FORCES DISPONIBLES ENNEMIES**
- 3 -OBJECTIFS ENNEMIS POLITIQUES ET MILITAIRES ESTIMES  
OBJECTIF POLITIQUE AMI**
- 4 -ETAT FINAL RECHERCHE; CRITERES DE SUCCES PROPOSES  
PRESUPPOSITIONS - CONTRAINTES**
- 5 -CONCLUSIONS GENERALES DE L 'ANALYSE**
- 6 -CENTRES DE GRAVITE AMIS / ENNEMIS - POINTS DECISIFS  
STRATEGIQUES ET OPERATIFS FAIBLESSES ENNEMIES  
EXPLOITABLES - CONDITIONS PREALABLES DU SUCCES AMI**
- 7 -EBAUCHE DE PHASES ET TACHES**
- 8 -REFORMULATION DE LA MISSION**
- 9 -PROPOSITION D 'INTENTION INITIALE**
- 10 -DEMANDES**



# INSTRUCTIONS DE PLANIFICATION



Directive Initiale

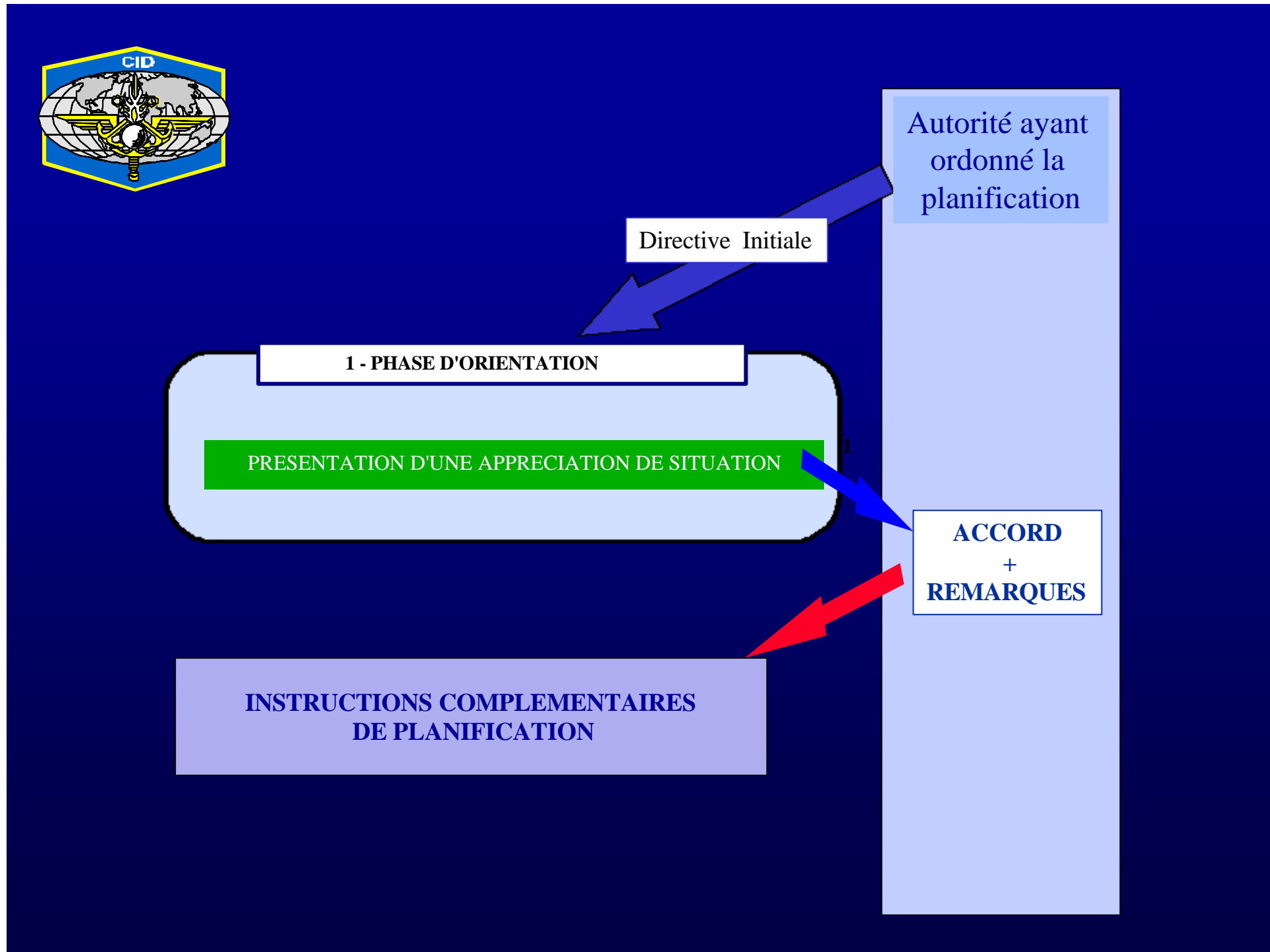
1 - PHASE D'ORIENTATION

PRESENTATION D'UNE APPRECIATION DE SITUATION

Autorité ayant ordonné la planification

ACCORD  
+  
REMARQUES

INSTRUCTIONS COMPLEMENTAIRES  
DE PLANIFICATION



**LA REDACTION DES INSTRUCTIONS DE  
PLANIFICATION SE FAIT A PARTIR :**

- 1) DES REMARQUES FAITES LORS DE LA  
PRESENTATION DE L'APPRECIATION DE  
SITUATION**
- 2) DES NOUVELLES DIRECTIVES DONNEES  
PAR LE CEMA A L'ISSUE DE LA  
PRESENTATION**

# CANEVAS DE L'INSTRUCTION DE PLANIFICATION

## **1** LES 3 PREMIERS PARAGRAPHES DE L'APPRECIATION DE SITUATION :

- *RAPPEL DES DONNEES INITIALES,*
- *ANALYSE DE LA SITUATION,*
- *MISSION .*

## **2** LES DIRECTIVES COMPLEMENTAIRES TRES IMPORTANT - CE PARAGRAPHE COMPREND LES DIRECTIVES DE L'AUTORITE POUR LA POURSUITE DE LA PLANIFICATION :

- SON ANALYSE PERSONNELLE
- SES PREOCCUPATIONS
- SON INTENTION INITIALE,
- LES FUTURES PHASES,
- SES CRITERES DE SUCCES,
- ETC ...



# PHASE D'ORIENTATION

## DIFFICULTES

- Maîtrise du temps
- Conclusions partielles
- Conclusions militaires

## REMEDES

- Un gardien du temps
- Préférer la qualité à la quantité (pertinence, bon niveau)
- Prendre du recul



# PARTIE 3

- *Méthode MARS*  
*pour l'élaboration*  
*d'un mode d'action*



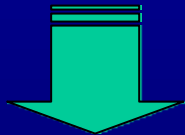
# DETERMINATION DU CONCEPT D'OPERATION

*PRINCIPES D'APPLICATION  
DE LA METHODE MARS*



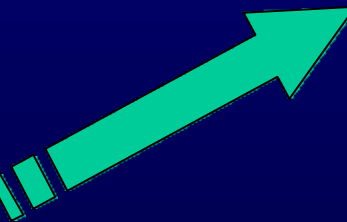
# PROCESSUS DE PLANIFICATION DES OPERATIONS INTERARMEES

Instructions  
complémentaires  
de planification



Elaboration des  
modes d'action

Modes d'action AMI/ENI  
Confrontation  
Comparaison  
Proposition de choix  
d'un mode d'action



Choix du CEMA



Rédaction du  
Concept d'opération

Phase 3  
détermination  
du  
concept d'opération



## **TROIS ETAPES :**

**ETAPE 1 : *ELABORATION DES MODES D'ACTION***

**ETAPE 2 : *CONFRONTATION M.A./M.E. ET  
COMPARAISON DES M.A.***

**ETAPE 3 : *REDACTION DU CONOPS***



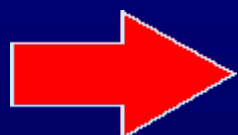
## *ETAPE 1 :*

***ELABORATION DES MODES D'ACTION***



# ÉTAPE 1

## ELABORATION DES MODES D'ACTION



1er TEMPS : **EXAMEN DES FACTEURS**

2ème TEMPS : *ELABORATION DES  
MODES D'ACTION AMI ET ENI*

## 1er temps : EXAMEN DES FACTEURS

Cet examen complète l'étude déjà effectuée au cours de la phase « **ORIENTATION** », en prenant en compte les directives complémentaires.

La mission et le centre de gravité étant arrêtés, l'analyse doit être plus rapide : elle doit s'appuyer sur les faiblesses exploitables de l'ennemi

## RAPPEL DE LA LISTE DES FACTEURS :

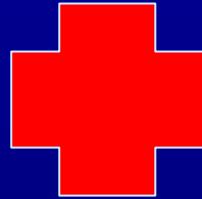
**Facteurs généraux**      (*Géopolitique, juridique,...*)

**Zone d'intérêt**      (*Géographie, environnement*)

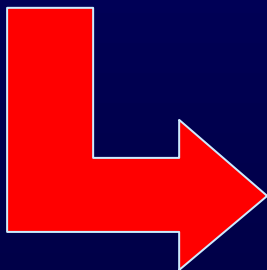
**Forces en présence**      (*ENI, AMI et confrontation*)

**Autres** (*contraintes, impératifs, échéances, ROE,...*)

## Conclusions générales de l'analyse



**Intention initiale, directives complémentaires, centre de gravité, faiblesses exploitables et conditions impératives de succès**



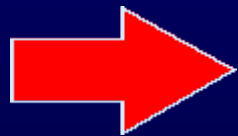
**Élaboration des M.A. et M.E.**



# ÉTAPE 1

## ELABORATION DES MODES D'ACTION

1er TEMPS : *EXAMEN DES FACTEURS*

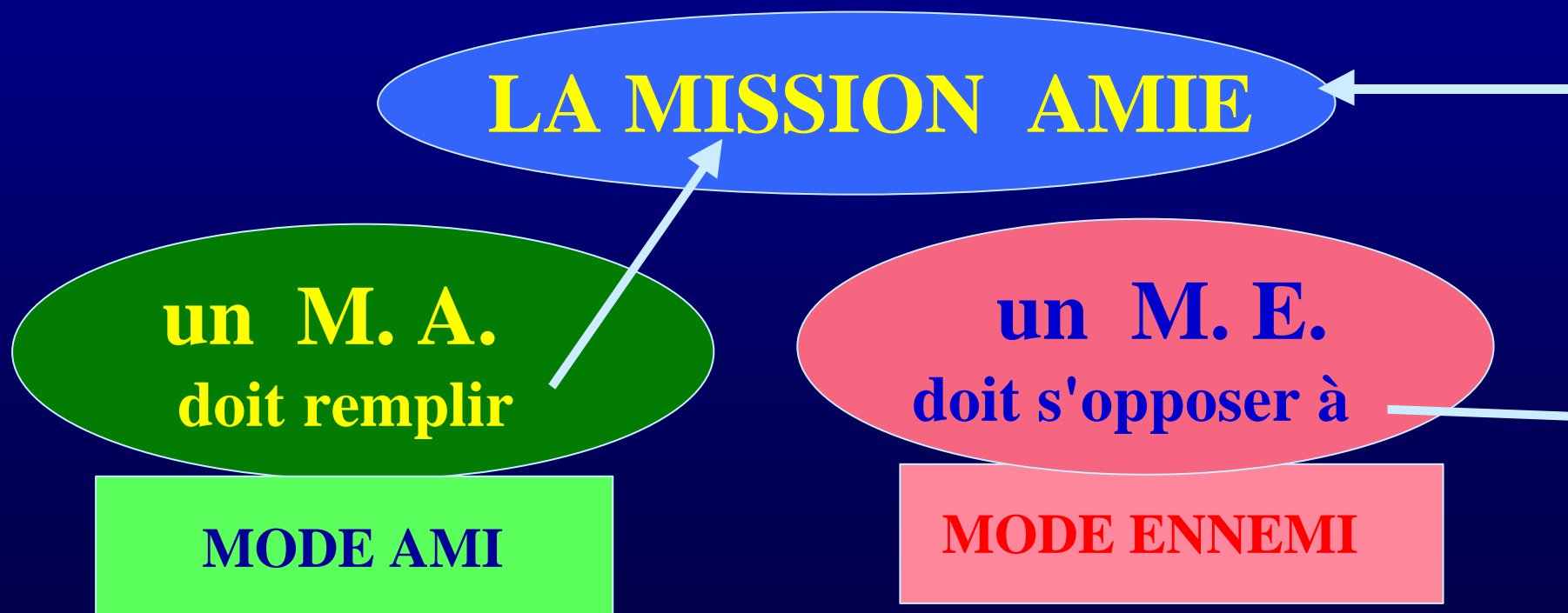


2ème TEMPS : **ELABORATION DES  
MODES D'ACTION AMI ET ENI**



# ELABORATION DES MODES D'ACTION

## 1. DEFINITION DES MODES D'ACTION :



## 2. CONSTRUCTION :

**CHAQUE MODE D'ACTION DOIT ETRE  
CARACTERISE PAR :**

**UNE IDÉE- FORCE CLAIRE**

**Ex** : *axe d'attaque vers l'ouest, avec priorité aux  
frappes aériennes dans la profondeur.*

**Méthode possible pour les imaginer :  
le BRAINSTORMING**

### 3. CONDITIONS DE VALIDITE D'UN MODE D'ACTION

**UN MODE D'ACTION DOIT ETRE :**

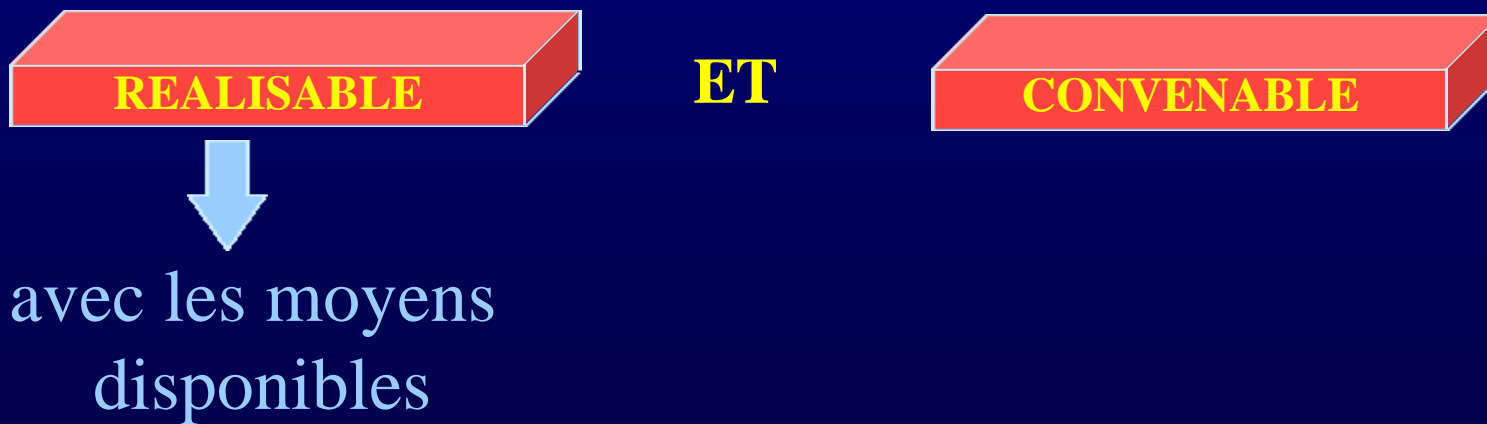
**REALISABLE**

**ET**

**CONVENABLE**

### 3. CONDITIONS DE VALIDITE D'UN MODE D'ACTION

**UN MODE D'ACTION DOIT ETRE :**



### 3. CONDITIONS DE VALIDITE D'UN MODE D'ACTION

**UN MODE D'ACTION DOIT ETRE :**

**REALISABLE**



avec les moyens  
disponibles

**ET**

**CONVENABLE**



respect des contraintes  
respect de la mission



# ELABORATION DES MODES D'ACTION (méthode OTAN)

- Identifier des facteurs discriminants
- Regrouper par idée maîtresse : tâches, recommandations, contraintes  
    → points décisifs
- Enrichir les points décisifs  
    Déterminer les lignes d'opérations  
    Rechercher points culminants et les pauses opérationnelles
- Valider les M.A. définis

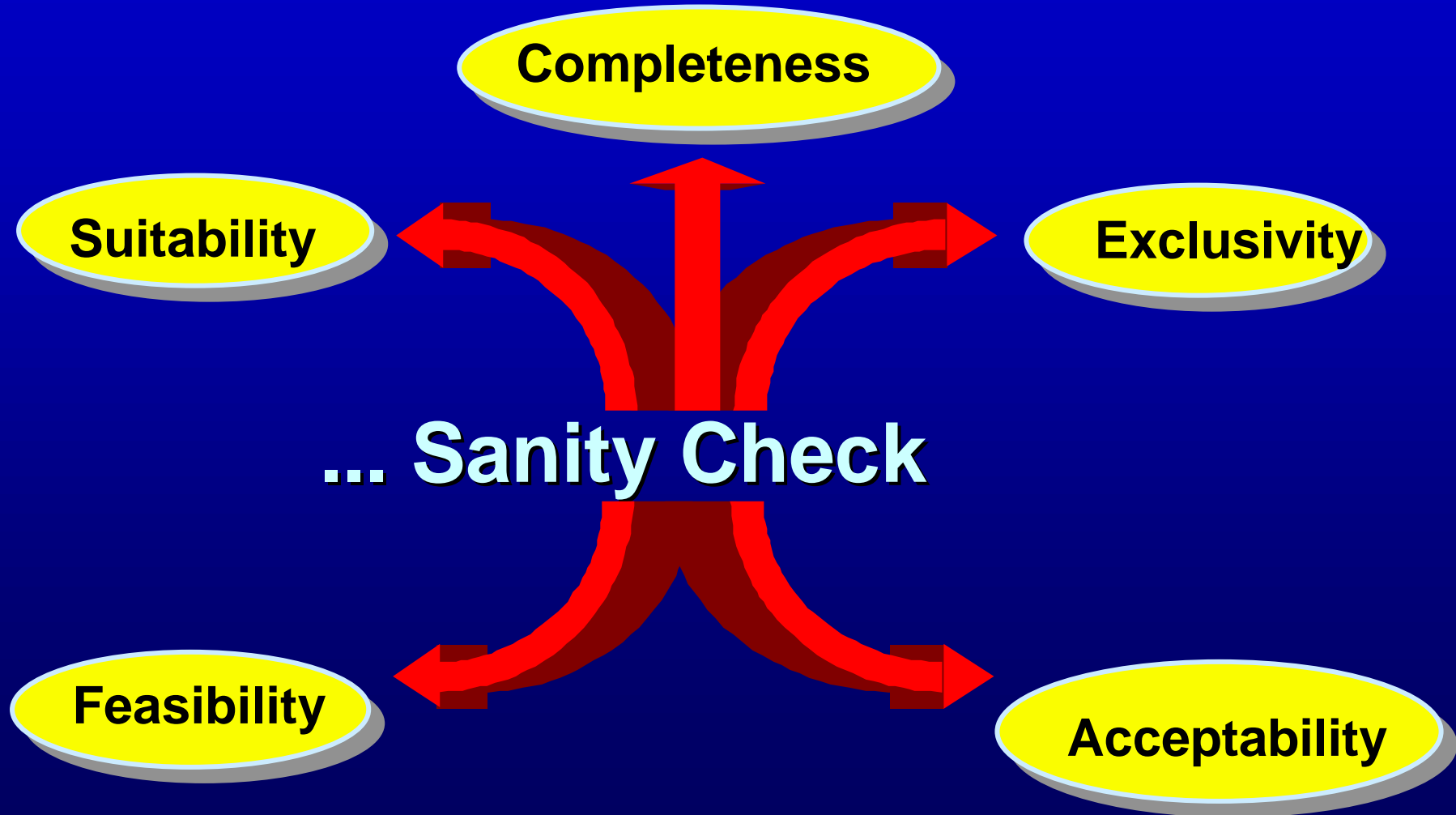


# WHAT ARE COAs ?





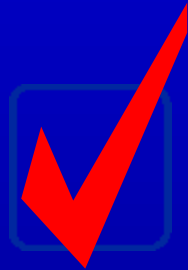
# TEST DRAFTS





# TESTS FOR COAs

- Continued -



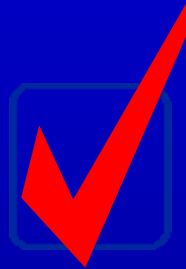
## Suitability

- **Accomplishes mission**
- **Accomplishes essential tasks**
- **Meets Commander's guidance**
- **Meets End State**
- **Considers Center of Gravity**



# TESTS FOR COAs

- Continued -



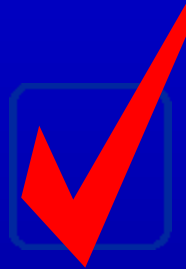
**Feasibility**

- **Force structure to do it**
- **Other resources available**



# TESTS FOR COAs

- Continued -



**Acceptability**

- **Within resources limitations**
- **Resources used efficiently**



# TESTS FOR COAs

- Continued -



- Fundamentally different from other COAs
- Advantages & disadvantages



# TESTS FOR COAs

- Continued -



**Completeness**

Adequately answers:

**Who?**

**What?**

**When?**

**Where?**

**How?**

**Why?**

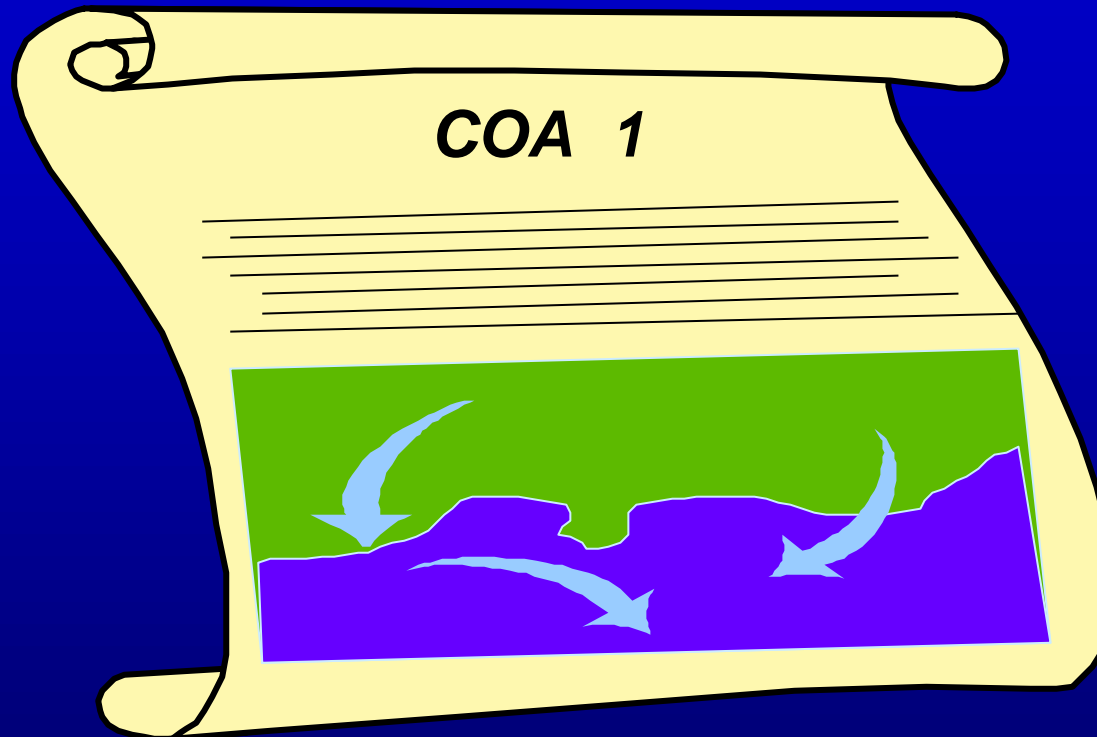
# COA COMPARISON MATRIX

Criteria	Weight	COA 1	COA 2	COA 3	Remarks
Flexibility	3	1 3	3 9	2 6	
Economy of Force	3	2 6	3 9	1 3	
Effect on enemy CoG	2	2 4	3 6	1 2	
Minimum risk factors	1	2 2	1 1	3 3	
Simplicity	1	3 3	2 2	1 1	
Security / protection	2	2 4	3 6	1 2	
<b>Totals</b>		<b>22</b>	<b>33</b>	<b>17</b>	



# TESTS FOR COAs

- Continued -



Valid Option ! The COA is Suitable, Feasible, Acceptable, Exclusive, and Complete.



# DIFFICULTES

1. BIEN DIFFERENCIER LES MODES D'ACTION.

C'est LA condition de succès de l'étape suivante.

2. CARACTERISER CHAQUE M.A. PAR UNE IDEE FORCE



# DIFFICULTES

**SAVOIR DISCRIMINER UN MODE D'ACTION:**

**Choisir des facteurs discriminants  
adaptés au niveau de planification**

## **EXEMPLES DE FACTEURS DISCRIMINANTS :**

**Rapidité d'intervention (*avant une date clé*)**

**Porte de sortie laissée à l'ENI (*politique ou militaire*)**

**Attaque du centre de gravité (*directe ou indirecte*)**

**Priorité donnée (*à une tâche ou à une autre*)**



M.A.

1er facteur discriminant :

la priorité

M.A. : famille des MA

priorité au  
rapport de forces

M.A. : famille des MA

priorité à la  
rapidité d'intervention

"Idée force"

MA 1.1

"attaque  
directe  
du  
point-clé"

MA 1.2

"attaque  
indirecte  
du  
point-clé"

MA 2.1

attaque  
indirecte  
du  
point-clé

MA 2.2

attaque  
directe  
du  
point-clé

2ème facteur discriminant :

La façon d'attaquer  
le point clé



4 MODES D'ACTION  
DISTINCTS



M.A.

**1er facteur discriminant :**

**la priorité**

M.A. : famille des MA

priorité au  
rapport de forces

M.A. : famille des MA

priorité à la  
rapidité d'intervention

"Idée force"

MA 1.1

"attaque  
directe  
du  
point-clé"

MA 1.2

"attaque  
indirecte  
du  
point-clé"

MA 2.1

attaque  
indirecte  
du  
point-clé

MA 2.2

attaque  
directe  
du  
point-clé

**REALISABLES ?**

**2ème facteur discriminant :**

**La façon d'attaquer  
le point clé**



M.A.

1er facteur discriminant :

la priorité .

M.A. : famille des MA

priorité au  
rapport de forces

M.A. : famille des MA

priorité à la  
rapidité d'intervention

"Idée force"

MA 1.1

"attaque  
directe  
du  
point-clé"

MA 1.2

"attaque  
indirecte  
du  
point-clé"

MA 2.1

attaque  
indirecte  
du  
point-clé

MA 2.2

attaque  
directe  
du  
point-clé

CONVENABLES ?

2ème facteur discriminant :

La façon d'attaquer  
le point clé





# LES PRINCIPES OPERATIONNELS

- Il est nécessaire de connaître les concepts et les éléments suivants:
  - Centres de gravité
  - Points décisifs
  - Approches directe et indirecte
  - Lignes d'opérations internes et externes



# LES PRINCIPES OPERATIONNELS

- Il est nécessaire de connaître les concepts et les éléments suivants (suite) :
  - Points culminants
  - Manoeuvre
  - Tempo
  - Pause opérationnelle



# DEFINITIONS

## CENTRE DE GRAVITE :

Caractéristiques, capacités ou situation géographique dont un pays, une alliance, une force militaire tire sa liberté d'action, sa puissance ou sa volonté de combattre



# DEFINITIONS

## POINT DECISIF :

Point dans le temps, l'espace ou l'environnement de l'information, à partir duquel un centre de gravité ami ou hostile peut être menacé.



# DEFINITIONS

## LIGNES D'OPERATION :

Décrivent comment s'applique la puissance militaire dans le temps et dans l'espace en reliant les points décisifs entre eux pour aboutir au centre de gravité ennemi.



# DEFINITIONS

## BRANCHES :

Les différentes options, contournement de la difficulté éventuellement rencontrée, dérivation.

## PREQUELS :

Tâches préparatoires à l'accomplissement d'un point décisif.

## SEQUELS :

Opérations subséquentes basées sur le résultat de l'accomplissement d'un point décisif.



# DEFINITIONS

**MANŒUVRE** : dirigée contre les points décisifs , ou directement contre le CG adverse

**TEMPO** : rythme des activités dirigées contre l'adversaire

- capacités de nos forces
- qualité de la manœuvre
- transition entre les phases



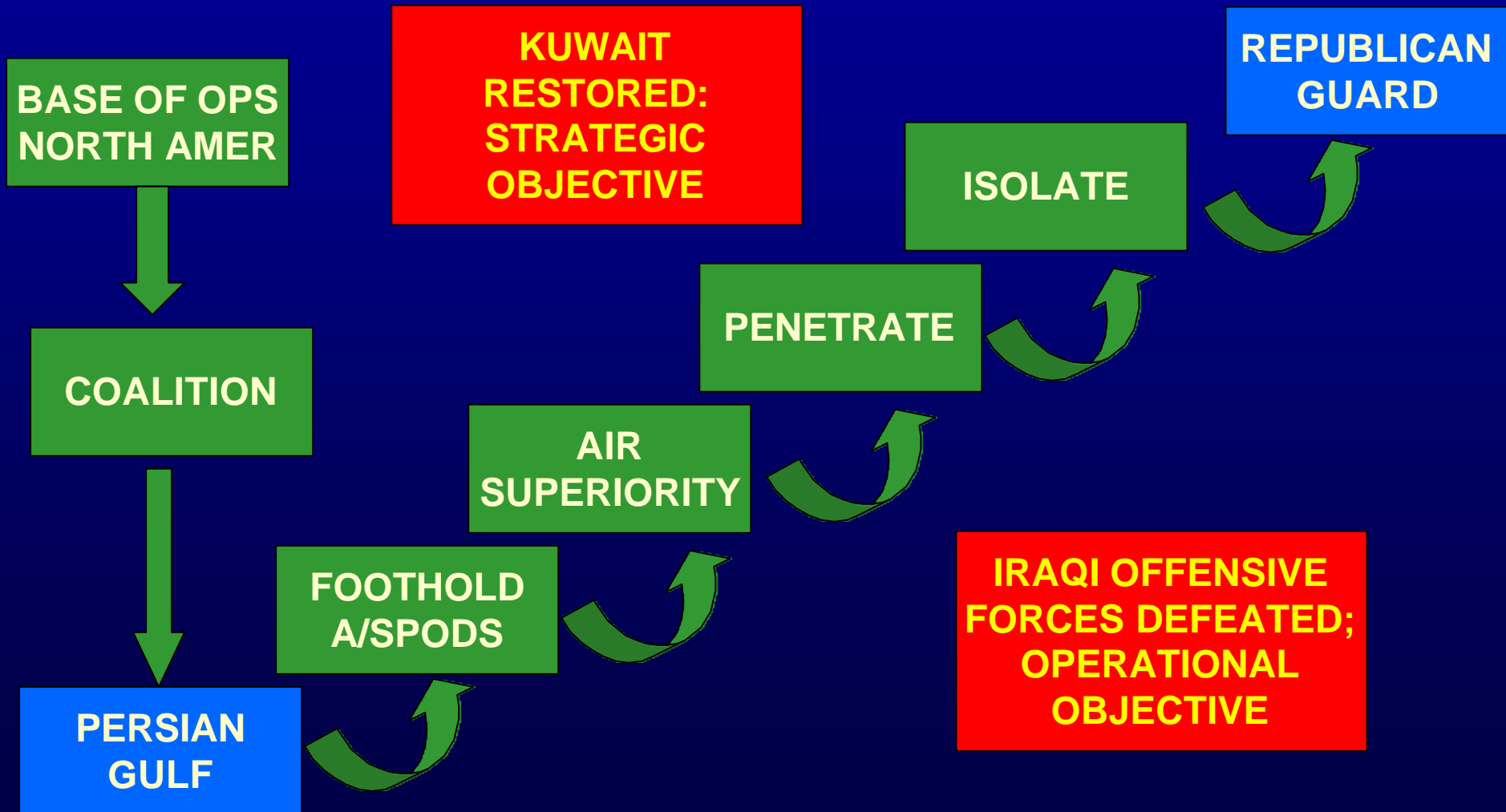
# DEFINITIONS

**POINT CULMINANT** : lieu/instant où une force ne peut plus poursuivre avec succès les opérations en cours

- manœuvre offensive :  
puissance attaquant = défenseur
- manœuvre défensive :  
position ou contre-offensive impossible

**PAUSE OPERATIONNELLE** : suspension des opérations afin de régénérer le dispositif.

# OPERATIONAL CENTRES OF GRAVITY; DECISIVE POINTS





# DEFINITIONS

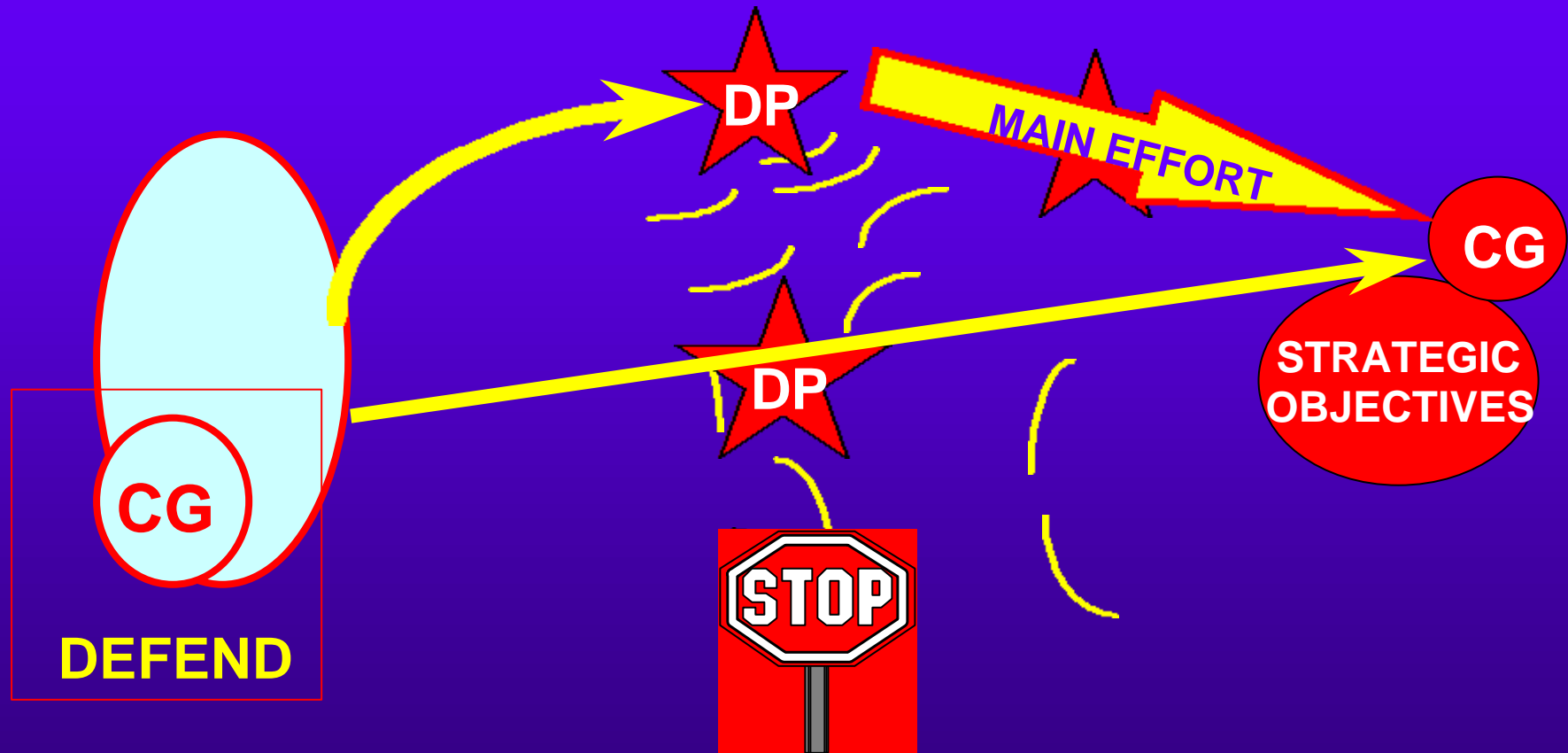
## APPROCHE DIRECTE

Les efforts amis portent directement sur le CG ennemi (ou ses éléments constitutifs).

## APPROCHE INDIRECTE

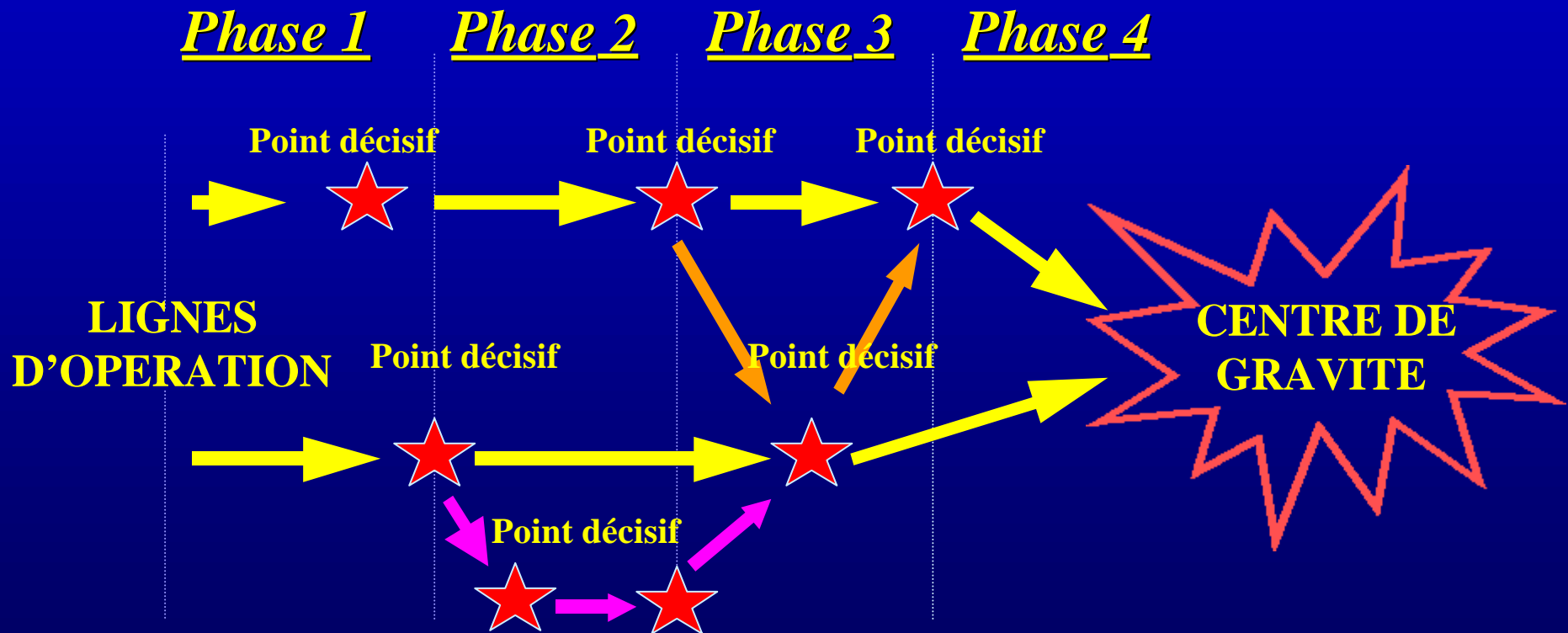
Le CG ennemi est atteint par des effets induits (sur des éléments qui ne constituent pas le CG).

**LINE OF OPERATIONS DESCRIBES HOW MILITARY FORCE IS APPLIED IN TIME AND SPACE THROUGH DECISIVE POINTS ON THE PATH TO THE ENEMY'S CENTRE OF GRAVITY.**



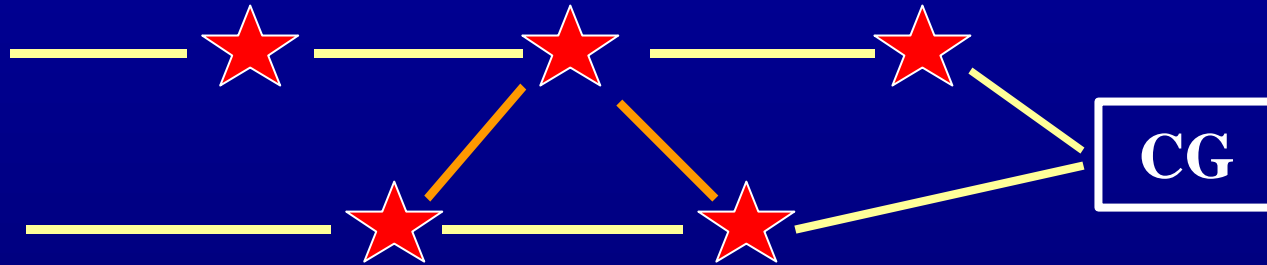
**DIRECT AND INDIRECT APPROACH; INTERIOR/EXTERIOR LINES**

# POINTS DECISIFS, LIGNES D'OPERATIONS, SEQUENCEMENT

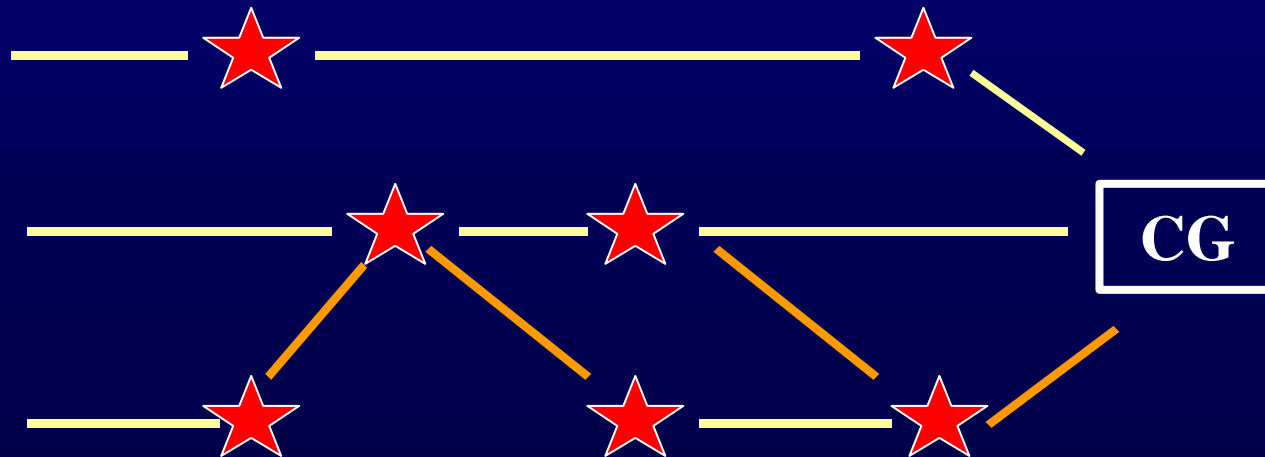


# GRAPHIQUES DE SYNTHÈSE DES M.A.

MA 1

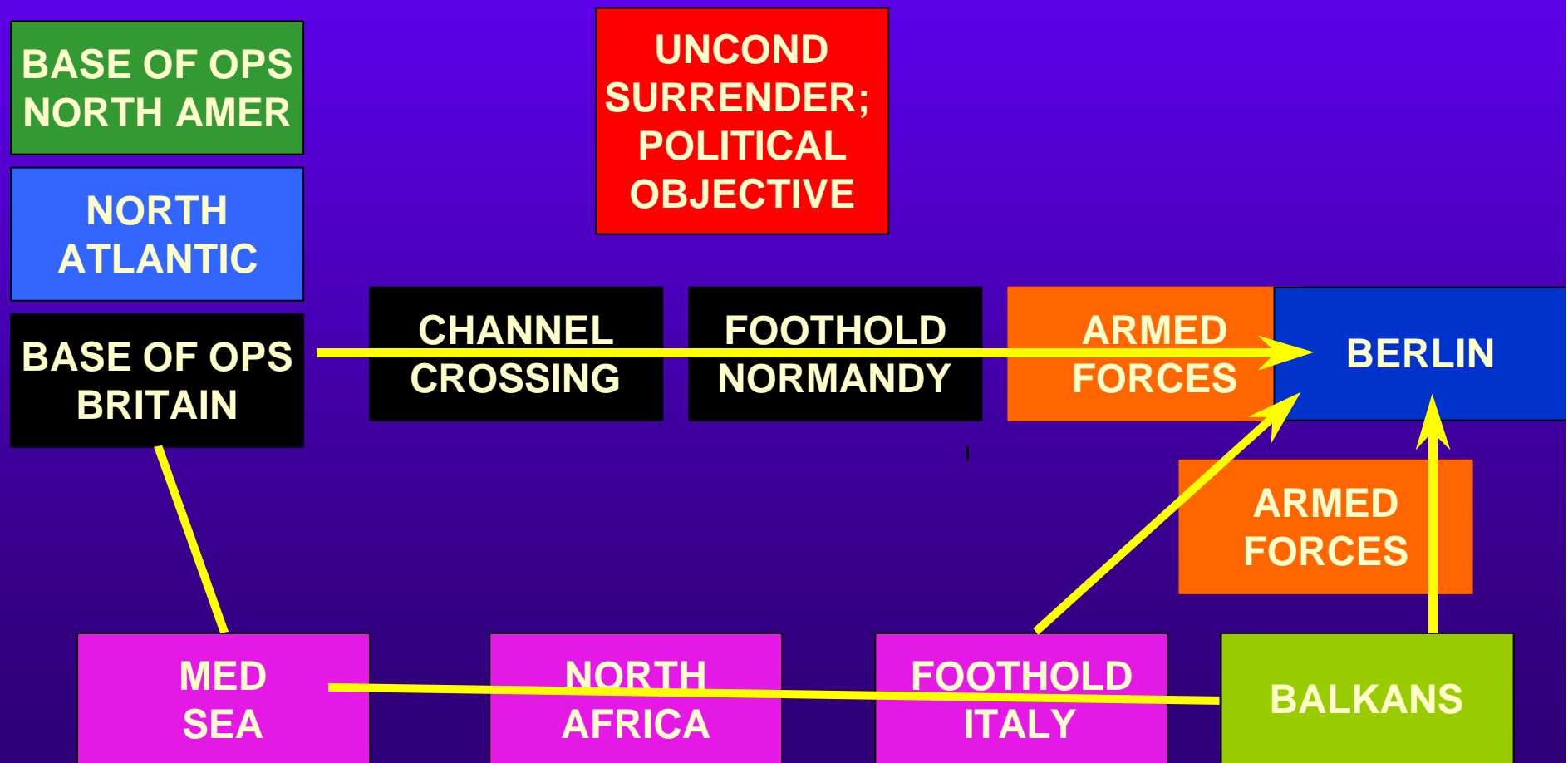


MA 2



# POINTS DECISIFS ET LIGNES D'OPERATIONS

(Planification de niveau stratégique)



# VALIDATION DES MODES D'ACTION

	M.A. 1	M.A. 2
Concentration des efforts	+	+
Economie des moyens	-	++
Liberté d'action	++	-
Poursuite d'un objectif unique	+	--
Ascendant moral	-	+
Maîtrise permanente de la force	+	+

**N.B. : tous les modes d'action imaginés (deux ou plus) doivent être validés avant d'être analysés.**



# CONSTRUCTION ET ANALYSE DES M.A.

CHAQUE MODE D'ACTION AMI EST CONSTRUIT  
ET ANALYSÉ SOUS FORME D'UN

**"TABLEAU DE SYNCHRONISATION"**

*(résumé ensuite par une carte ou un croquis schématique)*



# TABLEAU DE SYNCHRONISATION

	J - 10 / J	<b>J</b>	J / J+2	J + 2 J+9	J + 10 J+ 16	etc ...
LIGNES						
D'						
ACTIVITE						

## TABLEAU DE SYNCHRONISATION

<b>DATES</b>	<b>J-3 à J</b>	<b>J à J+10</b>		<b>J+10 à J+25</b>	<b>J+25 à J+40</b>		
<b>PHASES</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>3</b>	<b>4</b>		
		<b>2 A</b>	<b>2 B</b>		<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>
<b>Force X</b>	<b>Tâche X 1</b>	<b>X 2A</b>	<b>X 2B</b>	<b>X 3</b>	<b>X4 A</b>	<b>X4 B</b>	<b>X4 C</b>
<b>Force Z</b>							

<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 29</b>	<b>J+30</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	<b>1</b> préparatifs	<b>2 - acquisition de la</b> liberté de projection	<b>3 - projection des</b> forces		<b>4 - combats décisifs</b>		

<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 29</b>	<b>J+30</b>	<b>J + ...</b>	
<b>PHASE</b>	<b>1 préparatifs</b>	<b>2 - acquisition de la liberté de projection</b>		<b>3 - projection des forces</b>		<b>4 - combats décisifs</b>		
tâches interarmées	_____		_____		_____		_____	

<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 29</b>	<b>J+30</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>		<b>1 préparatifs</b>	<b>2 - acquisition de la liberté de projection</b>	<b>3 - projection des forces</b>		<b>4 - combats décisifs</b>	
tâches interarmées		_____	_____	_____		_____	
tâches forces terrestres		_____	_____	_____		_____	

**Il s'agit, en fait, de décrire les séquences d'un scénario possible**































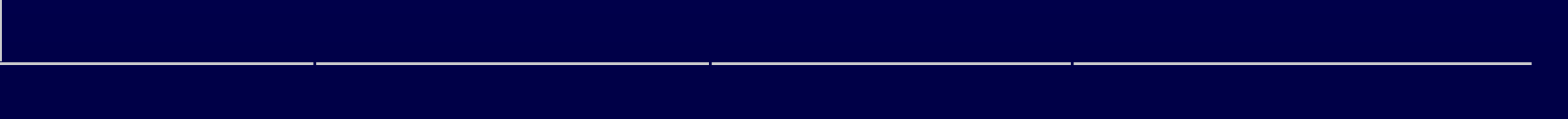
# DIFFICULTES

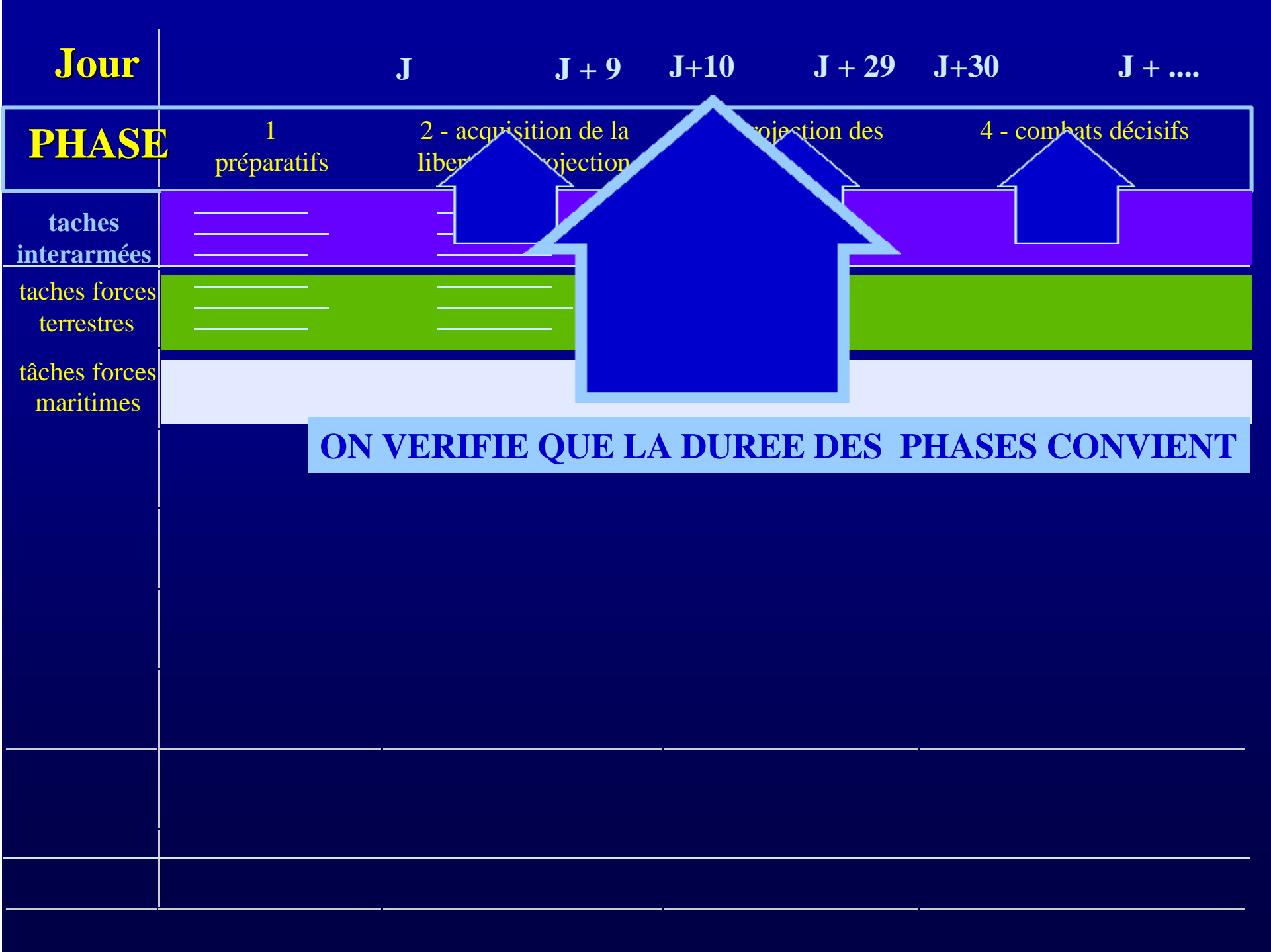
DANS CHAQUE LIGNE D'ACTIVITE, IL FAUT IMPERATIVEMENT ETUDIER LES DELAIS POUR :












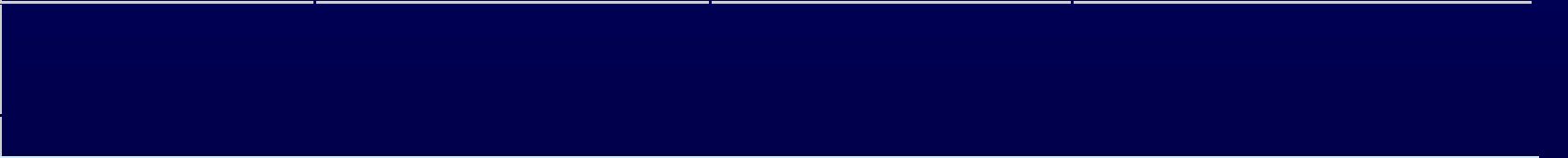
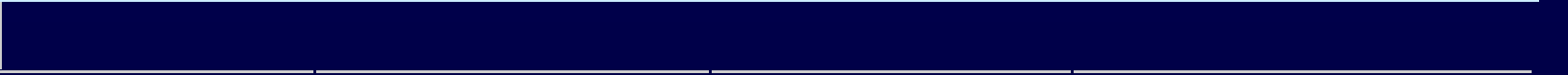

- *LES HOMMES,*
- *LE MATERIEL (\*),*
- *LES MUNITIONS (\*),*
- *LE CARBURANT (\*)*
- *ETC ...*

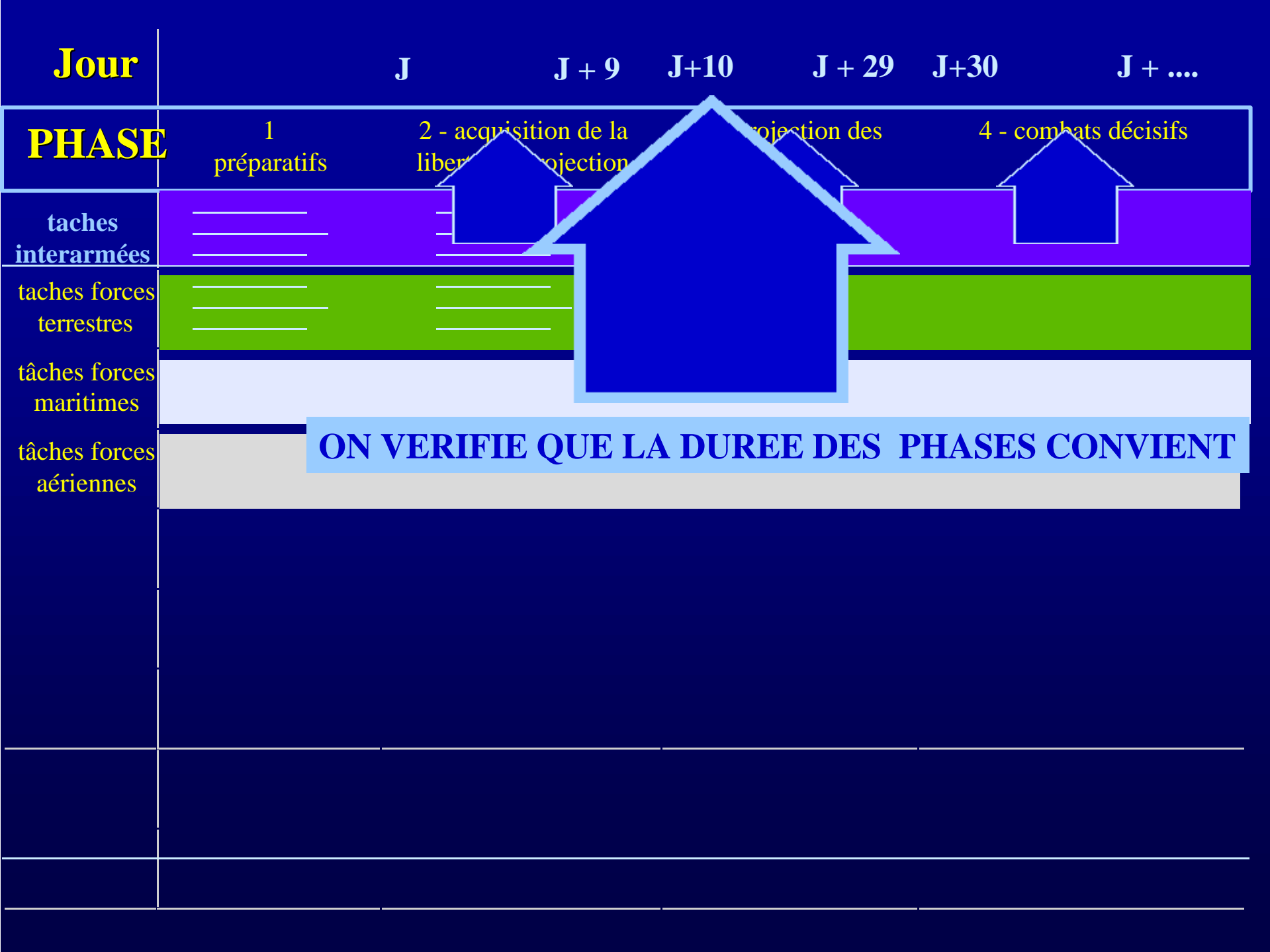
(\* ) Ce sera vérifié lors de la rédaction de la ligne des “tâches logistiques”

<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 29</b>	<b>J+30</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	1 préparatifs	2 - acquisition de la liber	projection	3 - projection des		4 - combats décisifs	
taches interarmées							
taches forces terrestres							

<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 29</b>	<b>J+30</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	1 préparatifs	2 - acquisition de la liberté	projection	3 - projection des		4 - combats décisifs	
taches interarmées							
taches forces terrestres							
tâches forces maritimes							
							
							
							
							
							
							



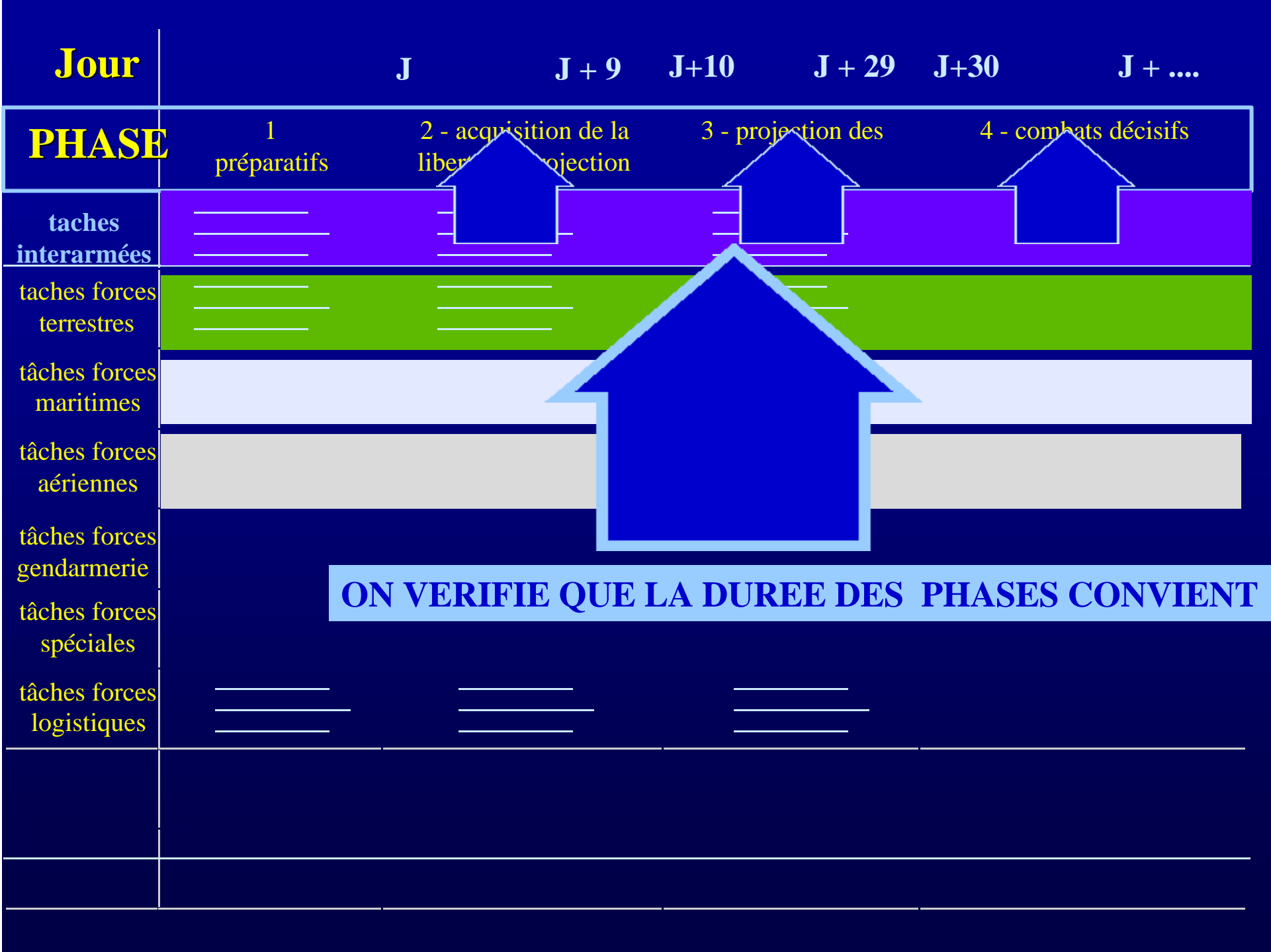
<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 29</b>	<b>J+30</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	1 préparatifs	2 - acquisition de la liber	projection	3 - projection des		4 - combats décisifs	
taches interarmées							
taches forces terrestres							
tâches forces maritimes							
tâches forces aériennes							
							
							
							
							



<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 29</b>	<b>J+30</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	1 préparatifs	2 - acquisition de la liber	proje	3 - projection des		4 - combats décisifs	
taches interarmées	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
taches forces terrestres	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
tâches forces maritimes	=====						
tâches forces aériennes	=====						
tâches forces gendarmerie	=====						
	=====						
	=====						

<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 29</b>	<b>J+30</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	1 préparatifs	2 - acquisition de la liberté	projection	3 - projection des		4 - combats décisifs	
taches interarmées	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
taches forces terrestres	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces maritimes	_____						
tâches forces aériennes	_____						
tâches forces gendarmerie	_____						
tâches forces spéciales	_____						
	_____						
	_____						
	_____						

<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 29</b>	<b>J+30</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	1 préparatifs	2 - acquisition de la liberté	projection	3 - projection des		4 - combats décisifs	
taches interarmées	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
taches forces terrestres	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
tâches forces maritimes	=====						
tâches forces aériennes	=====						
tâches forces gendarmerie	=====						
tâches forces spéciales	=====						
tâches forces logistiques	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
	=====						
	=====						
	=====						



<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<del><b>J + 29</b></del>	<del><b>J+30</b></del>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	1 préparatifs	2 - acquisition de la liberté de projection	3 - projection des forces			4 - combats décisifs	
taches interarmées	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
taches forces terrestres	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces maritimes	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces aériennes	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces gendarmerie	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces spéciales	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces logistiques	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____
	_____	_____	_____	_____	_____	_____	_____



**SINON ON MODIFIE LA DUREE DES PHASES**

<b>Jour</b>		<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 37 J+38</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	1 préparatifs	2 - acquisition de la liberté de projection	3 - projection des forces	4 - combats décisifs		
taches interarmées	_____	_____	_____	_____	_____	_____
taches forces terrestres	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces maritimes	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces aériennes	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces gendarmerie	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces spéciales	_____	_____	_____	_____	_____	_____
tâches forces logistiques	_____	_____	_____	_____	_____	_____



**SINON ON MODIFIE LA DUREE DES PHASES**

<b>Jour</b>	<b>J</b>	<b>J + 9</b>	<b>J+10</b>	<b>J + 37</b>	<b>J+38</b>	<b>J + ...</b>
<b>PHASE</b>	1 préparatifs	2 - acquisition de la liberté de projection	3 - projection des forces	4 - combats décisifs		
taches interarmées	_____	_____	_____	_____		
taches forces terrestres	_____	_____	_____	_____		
tâches forces maritimes	_____					
tâches forces aériennes	_____					
tâches forces gendarmerie	_____					
tâches forces spéciales	_____					
tâches forces logistiques	_____	_____	_____	_____		
points durs	_____					
alliés	_____					
ennemi	_____					



# CONSTRUCTION ET ANALYSE DES M.A.

**Un tableau similaire est réalisé  
pour le M.A.2**

# REPRESENTATION DES MODES D'ACTION AMI



**UNE CARTE RENSEIGNEE  
ILLUSTRE UTILEMENT LES  
M.A. RETENUS**

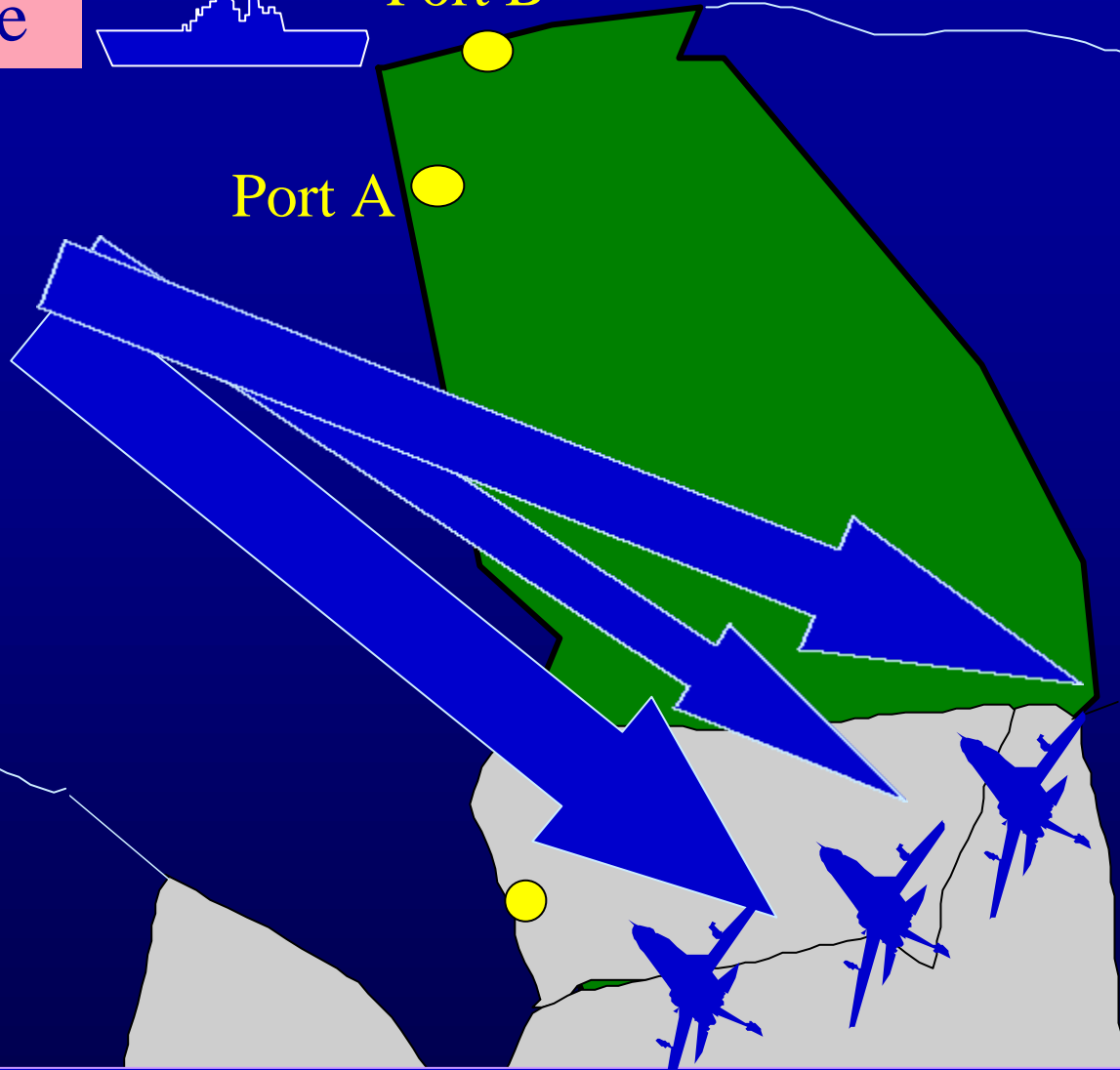
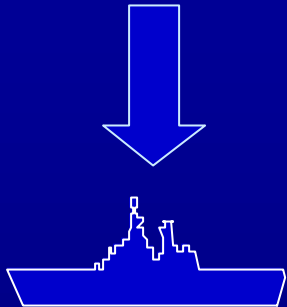
Métropole



Port B



Port A



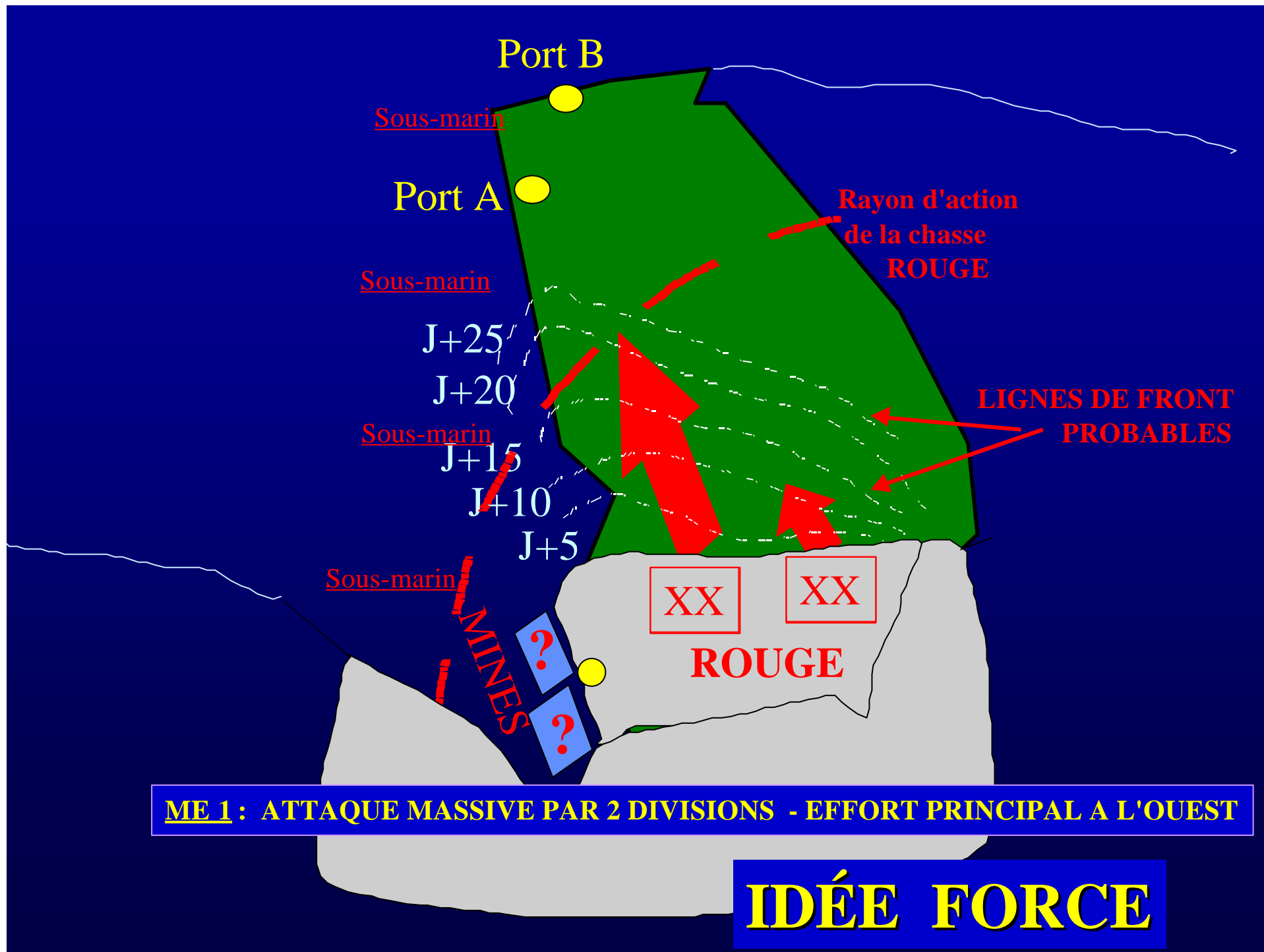
**MA1 : ATTAQUE MASSIVE PAR AVIATION - EFFORT PRINCIPAL AU SUD**

**IDEE FORCE**

# REPRESENTATION DES MODES D'ACTION ENNEMIS

**CHAQUE MODE D'ACTION ENNEMI EST REPRESENTÉ PAR**

**UNE CARTE RENSEIGNÉE**



**ME 1: ATTAQUE MASSIVE PAR 2 DIVISIONS - EFFORT PRINCIPAL A L'OUEST**

**IDÉE FORCE**

# PRESENTATION DES M.A. / M.E. A L'AUTORITE CHARGEE DE LA PLANIFICATION

**TOUS LES M.A. ET LES M.E. SONT PRESENTÉS A  
L'AUTORITÉ (OU A SON REPRESENTANT) QUI :**

**- POUR LES M.A. : DONNE SES EVENTUELLES  
DIRECTIVES D'AJUSTEMENT PUIS SON ACCORD.**

**- POUR LES M.E. : DÉTERMINE LES M.E. À OPPOSER  
(LE PLUS PROBABLE ? LE PLUS DANGEREUX ? AUTRE ?)**



## **TROIS ETAPES :**

**ETAPE 1 : ELABORATION DES MODES D'ACTION**

 **ETAPE 2 : CONFRONTATION M.A./M.E. ET  
COMPARAISON DES M.A.**

**ETAPE 3 : REDACTION DU CONOPS**



## METHODE :

- **Une confrontation**, suivant des *critères militaires*, de chaque M.A à chaque M.E.
- **Une comparaison**, suivant des *critères militaires et non militaires*, des M.A. entre eux.



**CLASSEMENT DES MODES D'ACTION**



# LA CONFRONTATION DES MODES D'ACTION

**BUTS :**

- EVALUER L'EFFICACITE MILITAIRE  
DE CHAQUE M.A.
- EVENTUELLEMENT, RENFORCER OU  
REMODELER UN M.A.



# LA CONFRONTATION DES MODES D'ACTION

**METHODE :**

- CONFRONTER CHAQUE M.A. AU M.E. CHOISI
- EVALUER - *PAR WARGAMING* - CE QUI SE PASSE  
(PHASE PAR PHASE)
- OBTENIR DES RESULTATS POUR CHAQUE  
CONFRONTATION
- FAIRE UNE SYNTHESE DES RESULTATS



# LA CONFRONTATION QUEL INTERET ?

- Affinage des MA (bien qu'ils doivent avoir été bien conçus d'emblée)
- Synchronisation des multiplicateurs de force et des actions de soutien
- Approche méthodique en vue de la comparaison des M.A.
- Aide à la décision
- Production de schémas, de diagrammes, ...

# LA CONFRONTATION

## APPORTS COMPLEMENTAIRES

- Permet de consolider la synchronisation des ops
- Forme la trame d'un calendrier de décisions
- Fait apparaître les flux logistiques
- Permet d'établir une liste d'objectifs
- Suscite l'élaboration des ROE
- Suggère l'étude de dispositifs de protection
- Conduit à imaginer des plans d'embranchement
- Clarifie les avantages, les inconvénients et les risques

# LA CONFRONTATION COMMENT ?

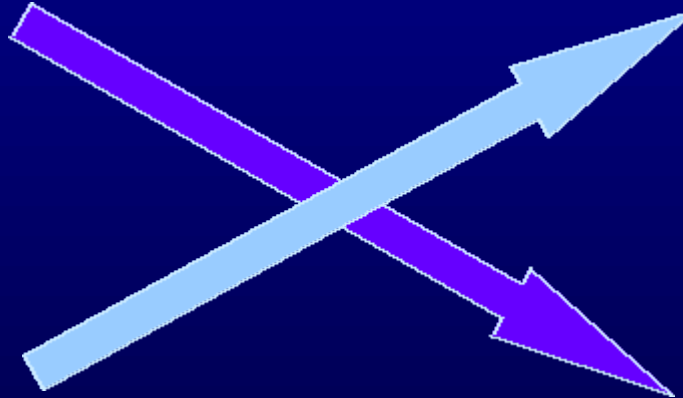
- Méthode: fonction du temps disponible, des compétences, du degré de précision recherché
- Technique: manuelle ou informatique; en extraire des résultats
- Procédé: tous les M.E. joués
- Le type de confrontation dépend de la nature de l'opération (crise? haute intensité? ...)
- Pas de valeurs absolues. Reasonner par comparaison. Long et délicat, mais on ne peut pas s'en dispenser

# CONFRONTATION

M.A. 1



M.E. 1



M.A. 2



M.E. 2

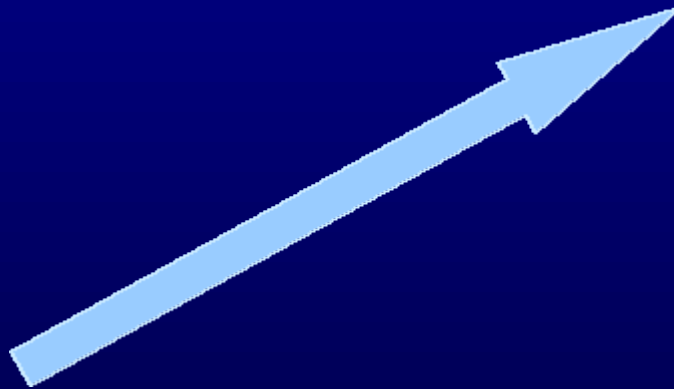
# CONFRONTATION

M.A. 1



M.E. 1

M.A. 2



M.E. 2

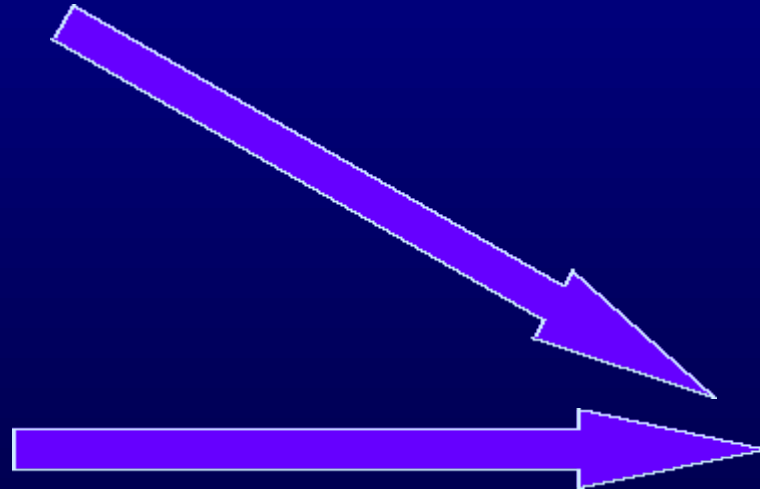
# CONFRONTATION

M.A. 1

M.E. 1

M.A. 2

M.E. 2





# CRITERES GENERAUX DE CONFRONTATION

*(Les principes de la guerre selon FOCH)*

- **Liberté d'action**
- **Concentration des efforts**
- **Économie des moyens**



# CRITERES GENERAUX DE CONFRONTATION

*Les principes de FULLER*

**Direction, offensive, surprise,  
concentration, distribution, sûreté,  
mobilité, endurance, détermination.**



# CRITERES GENERAUX DE CONFRONTATION

Autres critères possibles :

- Effets sur les points décisifs,
- Effets sur les points de cohérence de l'ennemi,
- Risques de dégâts collatéraux,
- Maîtrise du temps.

# PRINCIPE DE LA CONFRONTATION DES M.A. AVEC LES M.E.

DOMAINE DE CONFRONTATION	M.A. 1	M.A. 2
TEMPS		
ESPACE		
MASSE		
ETC...		
CONCLUSIONS		

**Un tableau est réalisé pour chaque M.E.**

# RESULTATS 1ère CONFRONTATION : MA.1 / ME. 1

		M.A. 1	Commentaires
CRITERES	↓	RÉSULTATS	
sup. aérienne/ territoire ami		J+2	<p><b>M.A.1 est confronté, phase par phase, au mode d'action ennemi retenu: <u>M.E.1</u></b></p>
parité aérienne/ territoire ennemi		J+8	
contrôle du port de VVV		J+14	
contrôle du port de DDD		néant	
contrôle de la baie de VVV		J+ 34	
sup. maritime au large de FFF		pas nécessaire	
fin de la phase 2		J+16	
<b>forces de contre-attaque</b>		<b>1 DIV + 3 BRIG</b>	
forces de contre-attaque prêtes		J+ 45	
début de la phase 3.1 (contreattaq.)		J+50	
culmination 1er échelon ennemi		J+20/25	
culmination 2ème échelon ennemi		J+35/40	
<b>progression extrême ennemie</b>		<b>58N - 58N30</b>	
etc ...			
<b>Dates clés</b>			
<b>AVANTAGES, RISQUES</b>			
<b>INCONVENIENTS</b>			
<b>Points durs non encore résolus</b>			

# RESULTATS 2ème CONFRONTATION : M.A.2 / M.E. 1

	M.A. 1	M.A. 2	Commentaires
CRITERES IDENTIQUES ↓	RÉSULTATS	RÉSULTATS	
sup. aérienne/ territoire ami	J+2	J+2	<p><b>MA.2</b> est confronté, phase par phase, au mode d'action ennemi retenu: <b><u>ME1</u></b></p>
parité aérienne/ territoire ennemi	J+8	J+12	
contrôle du port de VVV	J+14	J+16	
contrôle du port de DDD	néant	J+26	
contrôle de la baie de VVV	J+ 34	J+34	
sup. maritime au large de FFF	pas nécessaire	J+45	
fin de la phase 2	J+16	J+28	
<b>forces de contre-attaque</b>	<b>1 DIV + 3 BRIG</b>	<b>2 DIV</b>	
forces de contre-attaque prêtes	J+ 45	J+55	
début de la phase 3.1 (contre attaq.)	J+50	J+60	
culmination 1er échelon ennemi	J+20/25	J+25/30	
culmination 2ème échelon ennemi	J+35/40	J+50/60	
progression extrême ennemie etc ...	<b>58N - 58N30</b>	<b>nord du 59N</b>	
<b>Dates clés</b>			
<b>AVANTAGES, RISQUES</b>			
<b>INCONVENIENTS</b>			
<b>Points durs non encore résolus</b>			

# SYNTHESE DES RESULTATS DES DEUX CONFRONTATIONS AVEC M.E. 1

CRITERES IDENTIQUES	M.A. 1 RÉSULTATS	M.A. 2 RÉSULTATS	Commentaires
sup. aérienne/ territoire ami	J+2	J+2	
parité aérienne/ territoire ennemi	J+8	J+12	
contrôle du port de VVV	J+14	J+16	
contrôle du port de DDD	néant	J+26	
contrôle de la baie de VVV	J+ 34	J+34	
sup. maritime au large de FFF	pas nécessaire	J+45	
fin de la phase 2	J+16	J+28	
<b>forces de contre-attaque</b>	<b>1 DIV + 3 BRIG</b>	<b>2 DIV</b>	
forces de contre-attaque prêtes	J+ 45	J+55	
début de la phase 3.1 (contre attaq.)	J+50	J+60	
culmination 1er échelon ennemi	J+20/25	J+25/30	
culmination 2ème échelon ennemi	J+35/40	J+50/60	
<b>progression extrême ennemie</b>	<b>58N - 58N30</b>	<b>nord du 59N</b>	
etc ...			

## Dates clés

AVANTAGES, RISQUES

INCONVENIENTS

Points durs non encore résolus

# EVALUATION DES RISQUES

Les bénéfices d'un risque prudent surpassent-ils le coût de ce risque ?

Questions du commandant de l'opération :

- quel est le risque associé à tel M.A. ?
- quelles mesures peut-on prendre pour le réduire ?

Identification méthodique des risques dans le wargame

Affichage des risques dans le tableau des avantages et des inconvénients

Renseignement ; analyse mathématique ; pondération



# SUITE DE LA CONFRONTATION

**Un tableau similaire est réalisé  
pour la confrontation des M.A.1  
et M.A.2 avec M.E.2**



## METHODE :

- **Une confrontation**, suivant des *critères militaires*, de chaque M.A à chaque M.E (*si urgence 1 seul M.E*)
- **Une comparaison**, suivant des *critères militaires et non militaires*, des M.A. entre eux.



**CLASSEMENT DES MODES D'ACTION**



# LA COMPARAISON DES MODES D'ACTION

## BUTS :

- MESURER L'EFFICACITÉ MILITAIRE ET LA SENSIBILITÉ DES M.A. À L'ENVIRONNEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL
- APPRÉCIER EN TERMES DE RISQUES SI LES M.A. PEUVENT ÊTRE ACCEPTÉS OU NON PAR LES AUTORITÉS POLITIQUES



# CRITERES DE COMPARAISON

*Les six grands principes de la doctrine interarmées  
d'emploi des forces*

- **Anticipation stratégique**
- **Cohérence des buts**
- **Maîtrise permanente de la force**
- **Supériorité focalisée**
- **Ascendant moral**
- **Prééminence de l'homme**



# CRITERES DE COMPARAISON

*Exemples de critères « non militaires » :*

- **Sensibilité à la couverture médiatique**
- **Sensibilité aux O.N.G.**
- **Sensibilité à l'actualité internationale**
- **Sensibilité aux opinions publiques**
- **Coûts diplomatiques, financiers**
- **Pertes humaines**
- **Importance des dégâts collatéraux**

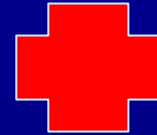
# LE TABLEAU DE COMPARAISON DES MODES D'ACTION AMIS

	Cr1	Cr2	Cr3	etc	...	
MA 1	T	E	X	T	E	Synthèse
MA 2	T	E	X	T	E	Synthèse

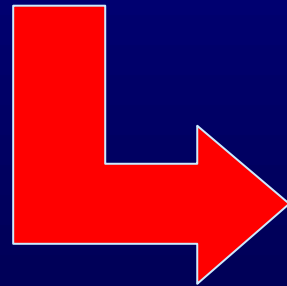
**LES CONCLUSIONS DE LA COMPARAISON  
PRENNENT EN COMPTE L'ENSEMBLE DES  
CRITÈRES MILITAIRES ET NON MILITAIRES**



**CONFRONTATION**



**COMPARAISON**



**CLASSEMENT**

**PUIS**

**PROPOSITION**

# LA PROPOSITION

CONFRONTATION



COMPARAISON



**CLASSEMENT PUIS PROPOSITION**

Pour les raisons...

**“JE VOUS PROPOSE MA 2”**

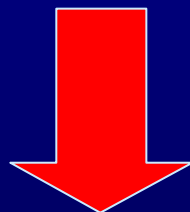
qui a tels avantages... tels inconvénients...

et tels risques...



# LE MEMOIRE DE PROPOSITION

**PROPOSITION  
DE DECISION**



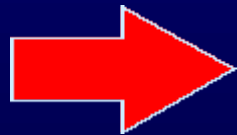
**TRANSMISE A L'AUTORITE MILITAIRE  
QUI A ORDONNE L'APPRECIATION DE  
SITUATION**



# LE MEMOIRE DE PROPOSITION

## *LA PRÉSENTATION SE FAIT*

- Soit oralement
- Soit par écrit (2 à 3 pages)



dans un

**MEMOIRE DE  
PROPOSITION**

**J'ai l'honneur de ...**



# LE MEMOIRE DE PROPOSITION

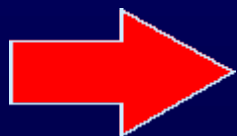
**A l'issue de la  
présentation du mémoire  
de proposition, l'autorité  
fait connaître son  
CHOIX**



## **TROIS ETAPES :**

**ETAPE 1 : ELABORATION DES MODES D'ACTION**

**ETAPE 2 : CONFRONTATION M.A./M.E. ET  
COMPARAISON DES M.A.**



**ETAPE 3 : REDACTION DU CONOPS**

# CANEVAS DU CONCEPT D'OPERATION

## 1 - RAPPEL DE LA SITUATION

# CANEVAS DU CONCEPT D'OPERATION

1 - RAPPEL DE LA SITUATION

2 - MISSION

# CANEVAS DU CONCEPT D'OPERATION

1 - RAPPEL DE LA SITUATION

2 - MISSION

3 - EXECUTION DE LA MISSION

Intention (*M.A. retenu*)

Concept d'opération (*Phasage du M.A. retenu*)

Rôle des échelons subordonnés

Instructions de coordination

# CANEVAS DU CONCEPT D'OPERATION

1 - RAPPEL DE LA SITUATION

2 - MISSION

3 - EXECUTION DE LA MISSION

Intention

Concept d'opération

Rôle des échelons subordonnés

Instructions de coordination

4 - ORGANISATION DU SOUTIEN

# CANEVAS DU CONCEPT D'OPERATION

1 - RAPPEL DE LA SITUATION

2 - MISSION

3 - EXECUTION DE LA MISSION

Intention

Concept d'opération

Rôle des échelons subordonnés

Instructions de coordination

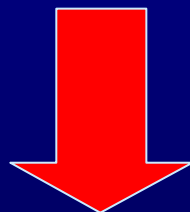
4 - ORGANISATION DU SOUTIEN

5 - ORGANISATION DU COMMANDEMENT



# ACCORD ET DIFFUSION

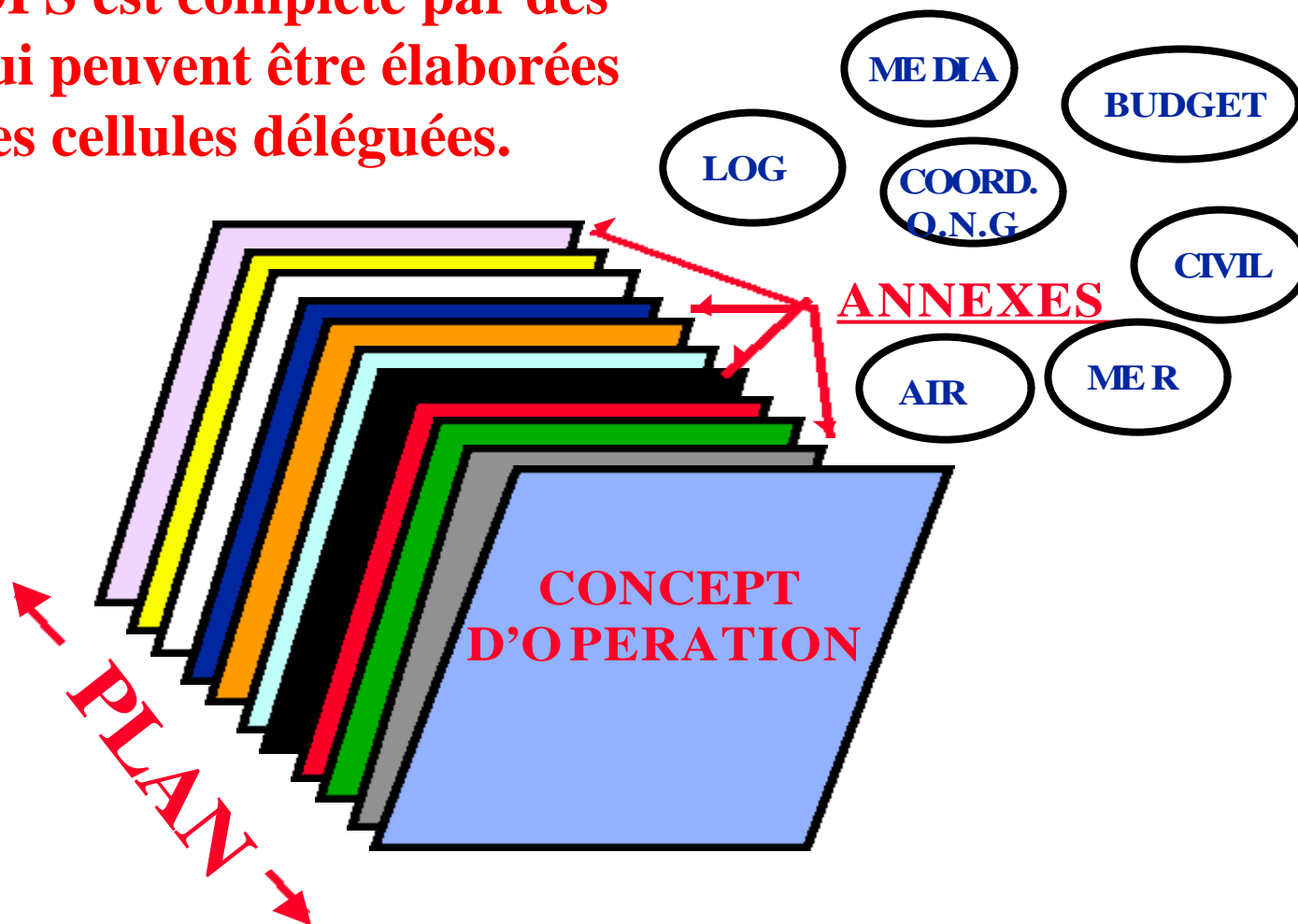
**CONCEPT  
D'OPERATION**



**ACCORD PUIS DIFFUSION PAR  
L'AUTORITE MILITAIRE QUI A  
ORDONNE LA PLANIFICATION**

# ANNEXES DU CONCEPT D'OPERATION

Le CONOPS est complété par des annexes qui peuvent être élaborées par des cellules déléguées.





# PARTIE 4

- *Comparaison avec  
la méthode OTAN*



# COMPARAISON AVEC LA METHODE DE L'OTAN

- Nato Operational Planning
  - Advance Planning (Contingency Planning) ➔ COP Contingency Operation Plan (la planification d'anticipation ➔ le plan d'emploi)
  - Implementation Planning (Crisis Response Planning) ➔ OPLAN Operation Plan (la planification de mise en oeuvre ➔ plan d'opération)



# COMPARAISON AVEC LA METHODE DE L'OTAN

## ■ Planning stages

- Initiation
- Orientation
- Concept Development
- Plan Development
- Plan Review

## ■ Les phases de planification

- initialisation
- orientation
- détermination du concept d'opération
- élaboration du plan
- validation et mise à jour du plan



# COMPARAISON AVEC LA METHODE DE L'OTAN

- NATO Phase d'orientation:
  - L'analyse de la mission
    - par processus « brain storming »
    - en utilisant une liste (checklist) des éléments et facteurs équivalent de la méthode MARS mais sans tirer des conclusions partielles et générales
    - moins analytique et moins qualité ??
    - mais plus directe et plus simple ??



# COMPARAISON AVEC LA METHODE DE L'OTAN

- Nato Orientation Stage Steps
  - Situation
  - Superior 's Mission, Intent, Objs and End states
  - Constraints and Restraints
  - Assumptions and Factors
  - Strength and Weaknesses OPFOR and Own
  - Centres of Gravity
  - Decisive Points



# COMPARAISON AVEC LA METHODE DE L'OTAN

- Nato Orientation Stage Steps  
(continuation) :
  - Tasks
  - Own Objective, Desired End State and  
Criteria for Success
  - Mission Statement
  - Initiale Force Structure Analysis



# COMPARAISON AVEC LA METHODE DE L'OTAN

- La phase de détermination du concept d'opération :
  - L'OTAN parle de «brainstorming» en utilisant les mêmes éléments et facteurs que MARS
  - En réalité aucune divergence

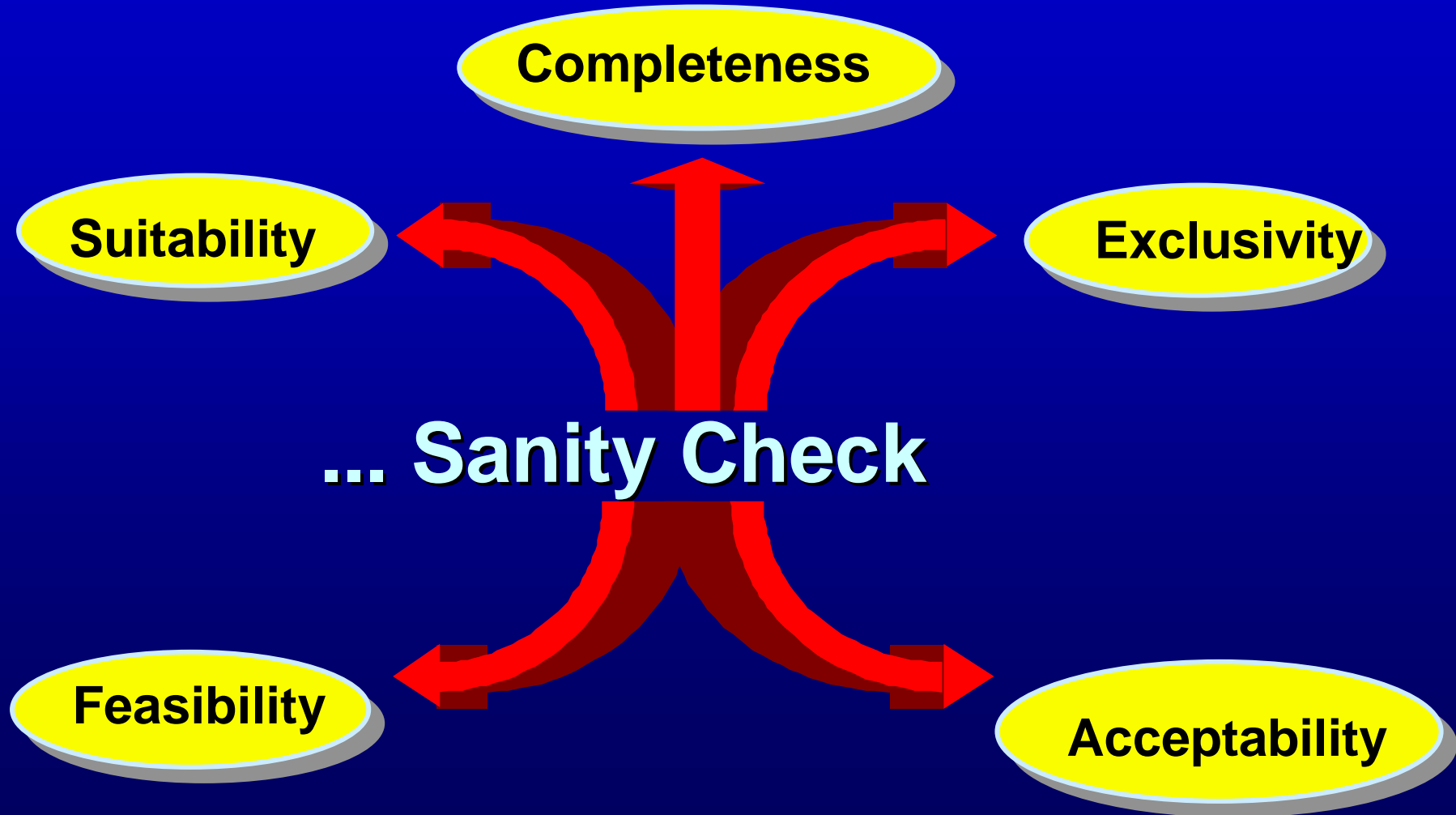


# WHAT ARE COAs ?





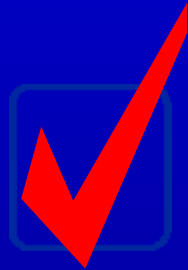
# TEST DRAFTS





# TESTS FOR COAs

- Continued -



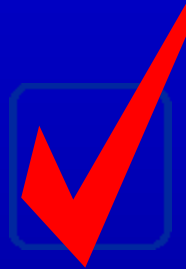
## Suitability

- **Accomplishes mission**
- **Accomplishes essential tasks**
- **Meets Commander's guidance**
- **Meets End State**
- **Considers Center of Gravity**



# TESTS FOR COAs

- Continued -



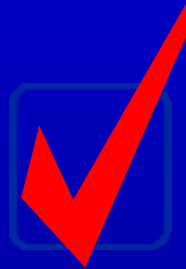
**Feasibility**

- **Force structure to do it**
- **Other resources available**



# TESTS FOR COAs

- Continued -



**Acceptability**

- **Within resources limitations**
- **Resources used efficiently**



# TESTS FOR COAs

- Continued -



- Fundamentally different from other COAs
- Advantages & disadvantages



# TESTS FOR COAs

- Continued -



**Completeness**

Adequately answers:

**Who?**

**What?**

**When?**

**Where?**

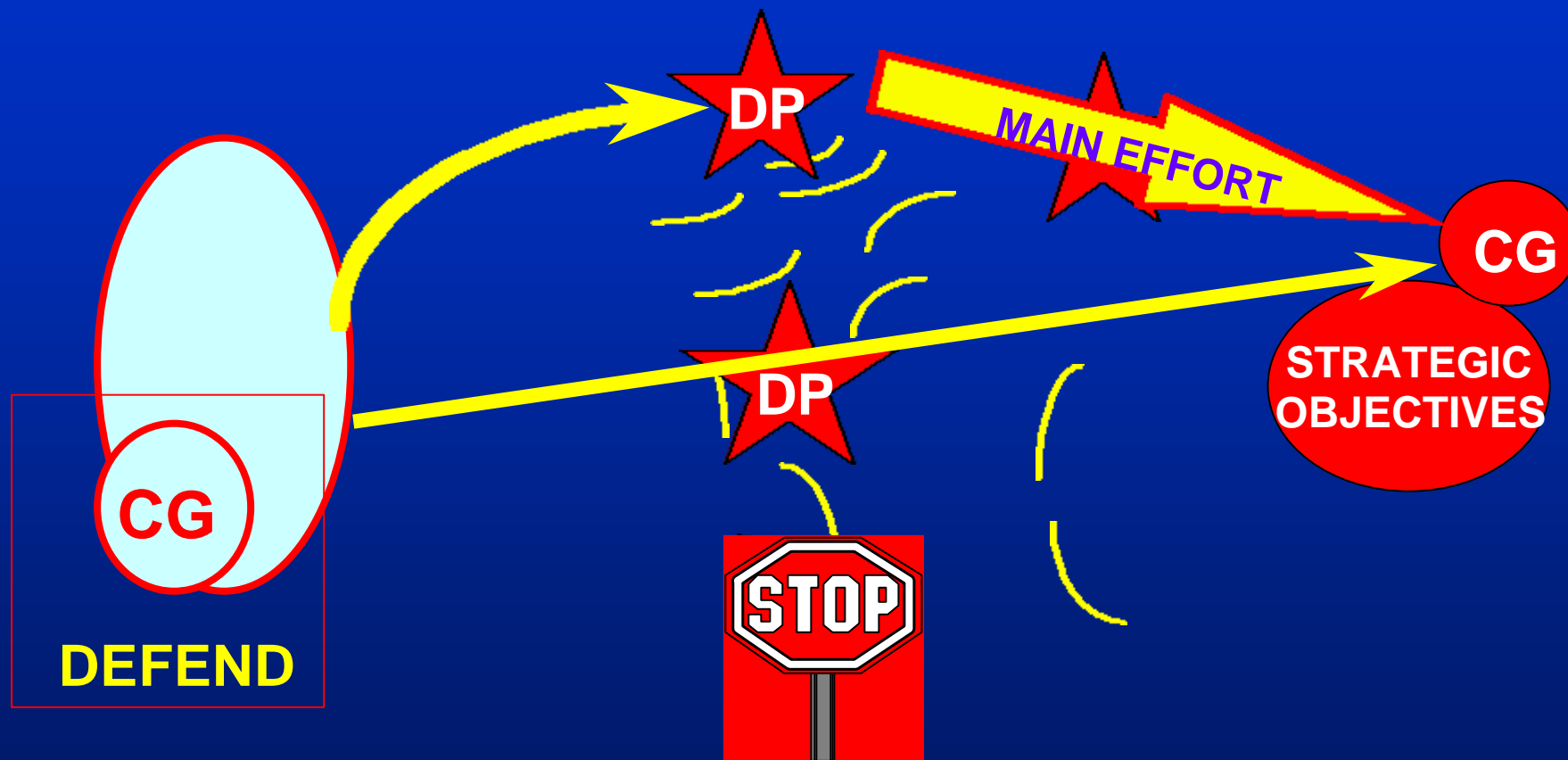
**How?**

**Why?**

# COA COMPARISON MATRIX

Criteria	Weight	COA 1	COA 2	COA 3	Remarks
Flexibility	3	1 3	3 9	2 6	
Economy of Force	3	2 6	3 9	1 3	
Effect on enemy CoG	2	2 4	3 6	1 2	
Minimum risk factors	1	2 2	1 1	3 3	
Simplicity	1	3 3	2 2	1 1	
Security / protection	2	2 4	3 6	1 2	
<b>Totals</b>		<b>22</b>	<b>33</b>	<b>17</b>	

**LINE OF OPERATIONS DESCRIBES HOW MILITARY FORCE IS APPLIED IN TIME AND SPACE THROUGH DECISIVE POINTS ON THE PATH TO THE ENEMY'S CENTRE OF GRAVITY.**



**DIRECT AND INDIRECT APPROACH; INTERIOR/EXTERIOR LINES**



# DEFINITIONS

## CENTRE DE GRAVITE :

Caractéristiques, capacités ou situation géographique dont un pays, une alliance, une force militaire tire sa liberté d'action, sa puissance ou sa volonté de combattre

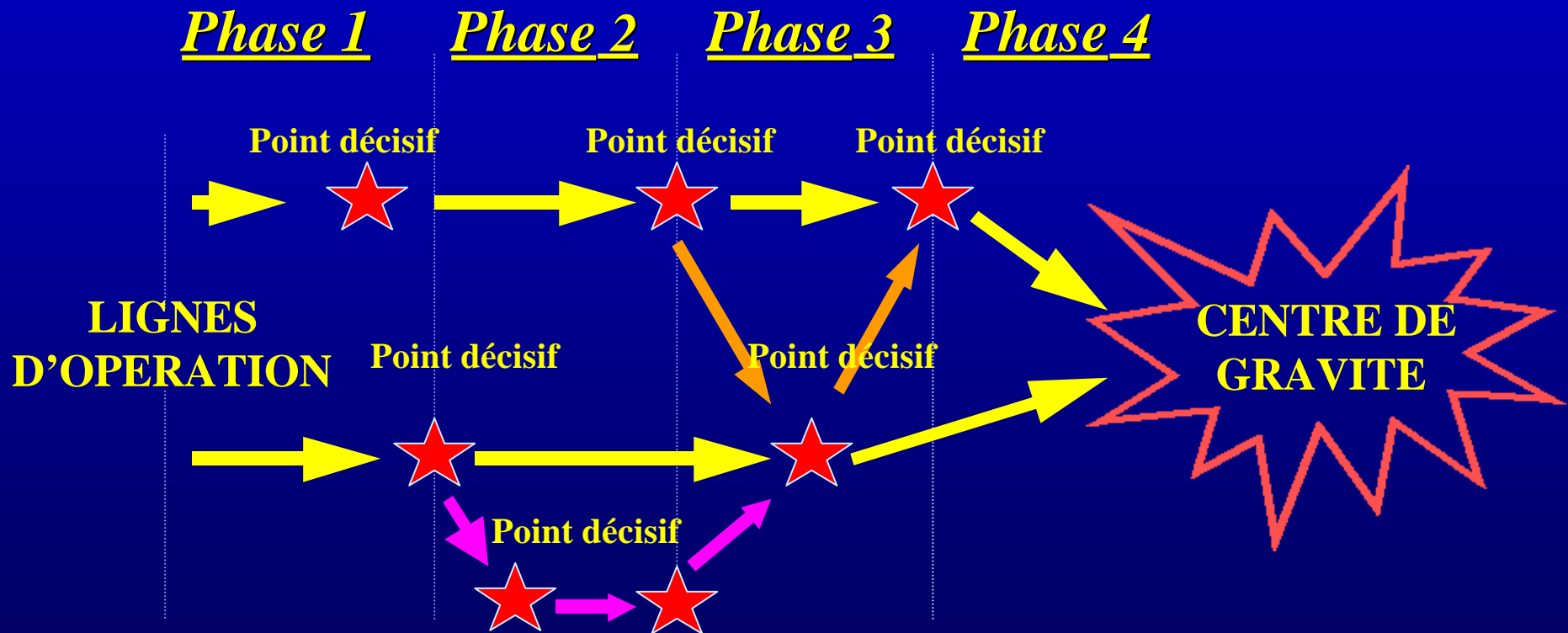


# DEFINITIONS

## POINT DECISIF :

Point dans le temps, l'espace ou l'environnement de l'information, à partir duquel un centre de gravité ami ou hostile peut être menacé.

# POINTS DECISIFS, LIGNES D'OPERATIONS, SEQUENCEMENT





# POINTS DECISIFS

- **ELEMENTS A NEUTRALISER OU A DETRUIRE**
- **POUR ATTEINDRE LE(S) CENTRE(S) DE GRAVITE**

**DE NATURE PHYSIQUE OU IMMATERIELLE**

**ISSUS DE L'ANALYSE DE LA SITUATION**



# **LIGNES D'OPERATION**

- **LIAISONS CHRONOLOGIQUES OU FONCTIONNELLES**
- **QUI RELIENT ENTRE EUX LES POINTS DECISIFS**
- **EN VUE D'ATTEINDRE LE(S) CENTRE(S) DE GRAVITE.**

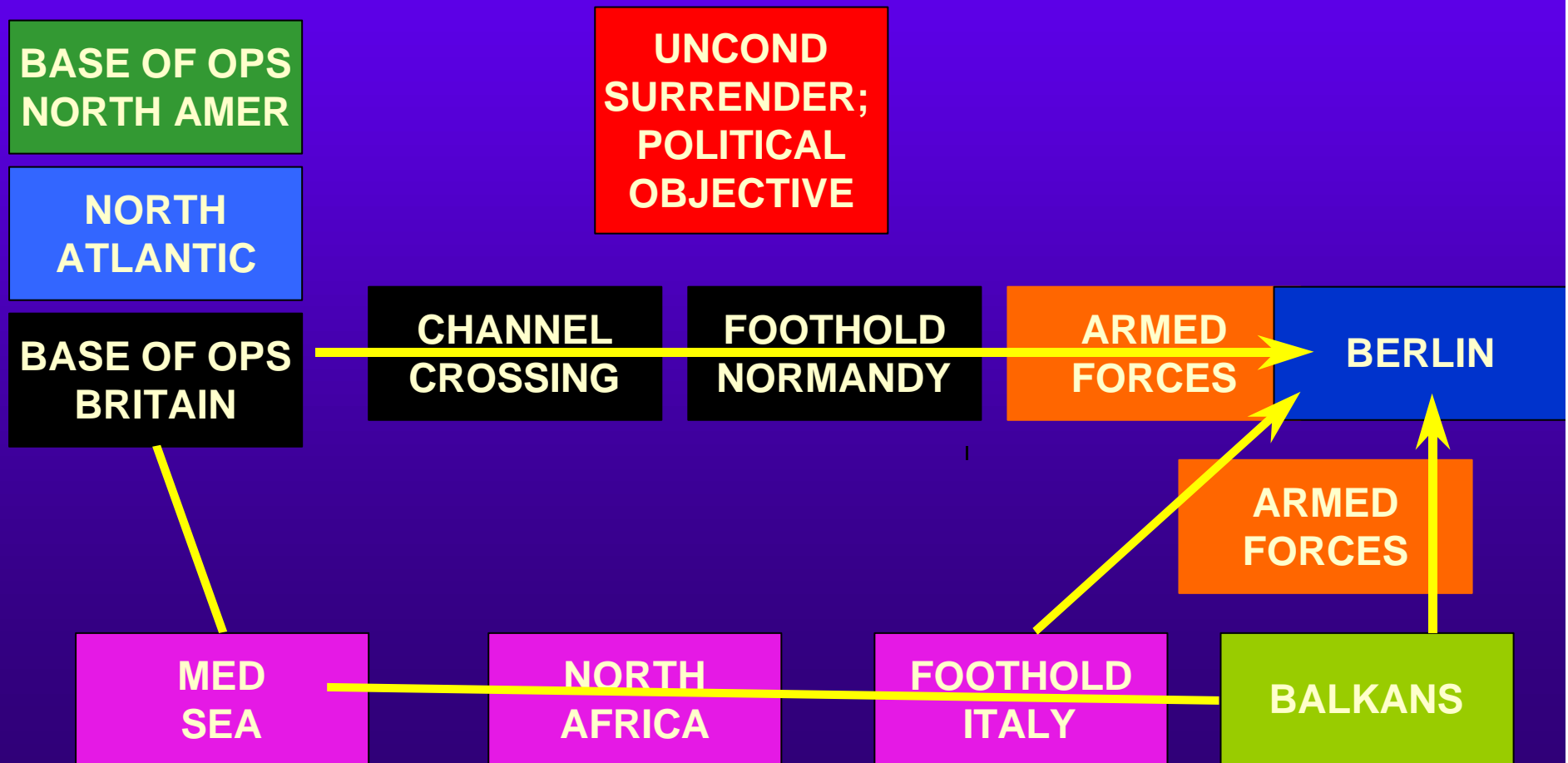


# **LIGNES D'OPERATION**

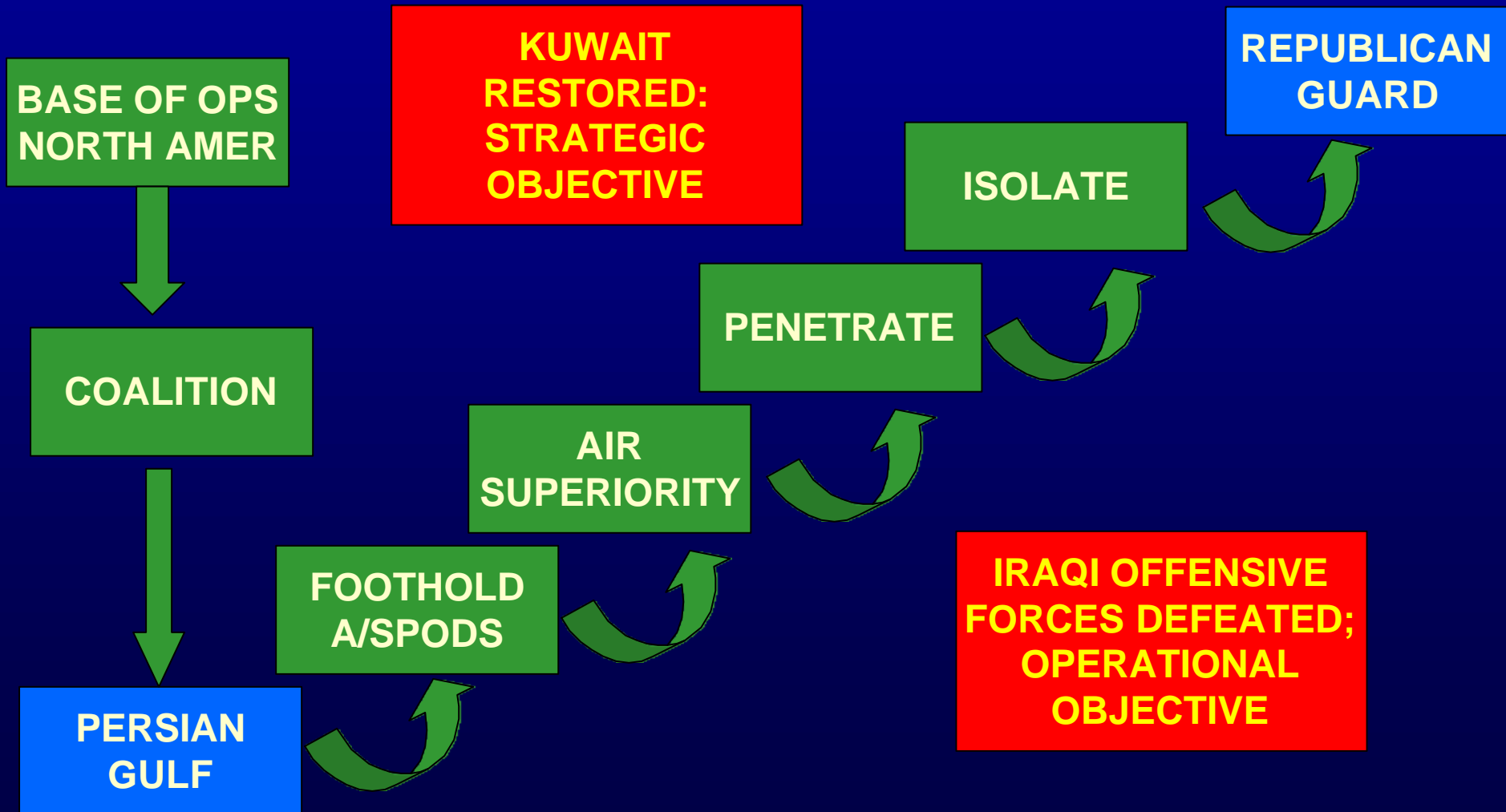
- **LOGIQUE DE SEQUENCEMENT  
(PHASAGE)**
- **REPARTITION DES EFFORTS DANS  
LE TEMPS ET DANS L'ESPACE**
- **VERS L'OBJECTIF A ATTEINDRE**
  - **Domaine de lutte (réel, immatériel)**
  - **Efficacité des actions en synergie**

# POINTS DECISIFS ET LIGNES D'OPERATIONS

(Planification de niveau stratégique)



# OPERATIONAL CENTRES OF GRAVITY; DECISIVE POINTS





**FIN**