

## **Shane Parrish : " Eviter la stupidité est plus facile que chercher le génie "**

Titre(s): Shane Parrish : " Eviter la stupidité est plus facile que chercher le génie " [[periodique]] / Laurent Berbon

Ensemble : Express (L') 3906

Auteur(s) : Berbon, Laurent

Editeur, producteur : 13/05/26

Description matérielle : pp.64-65

ISSN : 0014-5270

Note sur la description matérielle : 2

Résumé ou extrait : Shane Parrish explique que la qualité des décisions dépend des modèles mentaux utilisés pour interpréter le réel. Son premier principe est que la carte n'est pas le territoire : un CV, un tableau de bord ou une série d'indicateurs ne restituent qu'une version simplifiée de la réalité. Ils peuvent être utiles, mais ne doivent jamais être pris pour une vérité absolue. Pour bien décider, il faut lire les tendances, puis chercher les causes réelles qui se cachent derrière les résultats observés. Il recommande aussi de tenir un journal de décision. Ecrire à la main pendant 30 à 60 secondes sur une feuille blanche les raisons d'un choix, les hypothèses retenues et les variables importantes permet de quitter une logique purement réactive pour entrer dans une réflexion plus rationnelle. Relire ces notes quelques semaines plus tard, une fois les conséquences apparues, aide à mesurer la justesse de son jugement et à mieux comprendre ses erreurs. Parrish insiste également sur les expériences de pensée et la pensée de second ordre. Il s'agit de modifier mentalement les contraintes d'une situation, puis d'anticiper ce qui pourrait se produire ensuite. Il compare cette méthode à celle des grands joueurs d'échecs, capables d'envisager 3 ou 4 coups à l'avance pour tester plusieurs scénarios. Dans les relations professionnelles, il conseille d'appliquer le rasoir de Hanlon : supposer d'abord l'erreur, l'incompétence ou l'information incomplète plutôt que la malveillance. Enfin, il défend la méthode de l'inversion, inspirée du mathématicien Carl Gustav Jacob Jacobi et reprise par Charlie Munger : au lieu de chercher directement le génie, mieux vaut identifier les causes de l'échec et les éviter....

Sujet - Nom commun : Prise de décision -- Méthodes  
Tableaux de bord -- Indicateurs économiques -- Analyse  
Indicateurs économiques -- Interprétation -- Gestion