

Une stratégie d'équipes

Type de contenu : Texte

Type de médiation : sans médiation

Titre(s) : Une stratégie d'équipes : s'adapter et s'organiser en plein chaos / Stanley, McChrystal / Tamtum, Collins / David, Silverman / Stanley A McChrystal ; Tantum Collins

Est une traduction de : Team of teams : new rules of engagement for a complex world

Auteur(s) : McChrystal, Stanley (1954-....)

Autre(s) responsabilité(s) : Tantum, Collins (Collaborateur)

Silverman, David (19..-....) (Collaborateur)

Fussel, Chris (Collaborateur)

Gélan, Guillaume (Traducteur)

Publication : Paris : Alma : Nuvis, DL 2020

Fabrication / Impression : Paris : Alma

Description matérielle : 398 p. ; 22 cm

ISBN : 978-2-36279-457-5

978-2-36367-172-1

EAN : 9782362794575 Alma

9782363671721 Nuvis

Classification décimale Dewey : 658.406 3 23

Résumé ou extrait : Il faut reconsidérer la recherche de l'efficacité qui est actuellement la norme. L'efficacité garde son importance, mais la capacité d'adaptation aux changements permanents et complexes doit devenir un impératif. Général Stanley McChrystal Commandant des opérations spéciales menées en Irak et en Afghanistan (2003-2008), le général Stanley McChrystal a repensé la stratégie militaire des États-Unis contre Al-Qaida. Se fondant sur sa propre expérience du terrain et sur des exemples souvent inattendus tirés de l'histoire et de l'économie, il expose ici sa progressive mise au point d'une nouvelle stratégie de commandement et d'organisation. Face à la nature imprévisible et chaotique du terrorisme en réseau, il montre comment l'action militaire doit s'affranchir de la verticalité hiérarchique pour s'organiser en équipe d'équipes (team of teams) intégrant l'initiative individuelle. Au-delà des seules opérations de guerre, le général McChrystal souligne comment cet esprit d'équipe suppose une nouvelle manière de commander et gouverner en politique, dans les affaires, l'industrie, les administrations, les hôpitaux Le chef cessera ainsi de se voir (ou d'être vu) comme un joueur d'échecs manœuvrant ses pièces. Il

doit plutôt s'inspirer du jardinier. Car le jardinier ne fait pas pousser les plantes : il guide leur croissance et suscite le meilleur environnement pour que l'ensemble du jardin se développe. Né en 1954, diplômé de l'Académie militaire de West Point, Stanley McChrystal est une légende de l'armée américaine, connu pour ses coups de gueule et sa manière peu conventionnelle de penser l'action. Sa vie a inspiré le film War Machine sorti en 2017 sur Netflix

Sujet(s) : Stratégie

Groupes de travail

Leadership

Efficacité de l'organisation

Changement organisationnel

terrorisme

Sujet - Nom commun : Efficacité de l'organisation

Lutte anti-terroriste -- 1990-2020

Stratégie -- 1990-2020