

Boussoles high-tech de Rodolphe Saadé (Les)

Titre(s) : Boussoles high-tech de Rodolphe Saadé (Les) [[periodique]] / Anne Cagan

Ensemble : Express (L') 3899

Auteur(s) : Cagan, Anne

Editeur, producteur : 26/03/26

Description matérielle : pp.58-59

ISSN : 0014-5270

Note sur la description matérielle : 2

Résumé ou extrait : CMA CGM déploie à Marseille un dispositif technologique de plus en plus central pour piloter ses activités maritimes et logistiques. Depuis son « fleet center », le groupe surveille ses 738 navires, les phénomènes météo, les risques comme les vagues scélérates ou le roulis paramétrique, et recalculent les routes pour protéger les équipages tout en réduisant les émissions de CO2. L'optimisation des trajectoires passe aussi par l'analyse des courants et des plannings portuaires afin d'éviter les arrêts et redémarrages inutiles. Cette montée en puissance répond à une transformation profonde des deux grands marchés de Rodolphe Saadé. CMA CGM réalise 54,4 milliards de dollars de chiffre d'affaires annuel, et la logistique représente déjà 40 % de ses revenus après le rachat d'une dizaine d'entreprises comme Ceva, Colis Privé, Gefco ou Bolloré Logistics. La concurrence avance vite, notamment en Chine, où les terminaux de Shanghai sont robotisés et où Cosco, détenteur de 10,6 % de la flotte mondiale, a lancé en 2024 un grand modèle de langage entraîné sur ses données internes. CMA CGM pèse 12,7 % de la flotte mondiale, derrière Maersk à 14,3 % et MSC à 20,2 %. L'IA sert aussi à gérer un environnement géopolitique devenu instable. Depuis 2023, les attaques des houthistes dans le détroit de Bab-el-Mandeb, par lequel transitent 12 % du commerce mondial, obligent une grande partie des navires du groupe à contourner l'Afrique par le cap de Bonne-Espérance. La guerre en Iran perturbe en outre le détroit d'Ormuz, poussant l'armateur à dégager ses derniers navires bloqués et à concevoir en urgence de nouveaux corridors ferroviaires et routiers. Pour renforcer ses capacités, Rodolphe Saadé a construit un écosystème mêlant innovation interne, start-up et partenariats. Zebox, créé en 2018, accompagne des jeunes pousses comme Searoutes et Everdian. Marseille dispose d'atouts numériques, avec 17 câbles sous-marins qui y atterrissent, mais reste loin de Paris en financement : 238 millions d'euros levés en Paca en 2025 contre 5,8 milliards en Ile-de-France. CMA CGM s'appuie donc aussi sur Paris, via Kyutai et un partenariat de 100 millions d'euros sur cinq ans avec Mistral, en plus d'un accord avec Google. La transformation est enfin humaine : les effectifs sont passés de 29 000 en 2017 à 171 000 salariés, et Tangram, ouvert en 2024 à Marseille, forme chaque semaine une centaine de collaborateurs à l'IA, au climat et au management. Le groupe consacre plusieurs dizaines de millions d'euros à la R&D, dont deux tiers à la transition énergétique....

Sujet - Nom de personne : Rodolphe, Saadé

Sujet - Collectivité : CMA-CGM

Sujet - Nom commun : Logistique -- France -- Marseille

Commerce maritime -- France -- Marseille

Météorologie -- Prévision

Gestion du risque