

## **La prise de décision dans les situations de crise**

Type de contenu : Texte

Type de support : cr

Titre(s) : La prise de décision dans les situations de crise : le rôle du chef / Lieutenant-colonel Gaudric Prato ; sous la direction de Ludovic François,... ; Ecole de guerre, promotion 25, 2017-2018

Auteur(s) : Prato, Gaudric

Autre(s) responsabilité(s) : François, Ludovic (19..-....) (Directeur de thèse)  
École supérieure de guerre Paris 1147 - Organisme de soutenance

Editeur, producteur : 2018

Description matérielle : 1 vol. (91 pages) : ill. ; 30 cm

Classification décimale Dewey : 355.33  
658.409 2

Note sur les bibliographies et les index : Bibliographie pages 66-68

Note de thèses et écrits académiques : Mémoire de fin d'études Défense 2018 Paris, Ecole de guerre

Résumé ou extrait : Les dernières décennies ont connu une accélération et une évolution des crises, dont le périmètre et les conséquences peuvent devenir sans limite. A côté des crises de type standard, apparaissent des crises dites « impensables » qui entraînent un dérèglement majeur du processus de décision. Les dispositifs classiques tels que les plans de gestion de crise ou les cellules de crise deviennent alors obsolètes et emprisonnent les décideurs dans des canevas d'action procéduriers, en complet décalage avec le caractère mouvant et fuyant d'une crise. Les notions d'urgence, de risque, d'incertitude et le manque d'informations plongent les chefs dans des univers inconnus, générateurs de stress et à forte charge émotionnelle. Leurs capacités à décider en temps réel sont des facteurs clé de réussite des organisations. Le chef doit susciter une dynamique positive, laissant place à l'improvisation, à la créativité et au pilotage flexible des crises. C'est par ses qualités personnelles (leadership, résistance, intelligence de situation) et ses capacités décisionnelles que le chef trouvera les ressources nécessaires. Dans ce cadre, la préparation des dirigeants est indispensable. La formation initiale et continue doit être combinée à des mesures d'accompagnement et une démarche volontaire de développement personnel.

Configuration requise : Mémoire lisible au format Pdf

Sujet - Nom commun : Prise de décision -- Aspect psychologique -- Thèses et écrits académiques  
Commandement et conduite des opérations, Systèmes de -- Thèses et écrits académiques  
Leadership -- Thèses et écrits académiques

Stress -- Prévention

Émotions -- Thèses et écrits académiques

Gestion des crises -- Thèses et écrits académiques

Gestion des situations d'urgence -- Thèses et écrits académiques

Créativité -- Thèses et écrits académiques

Intuition -- Thèses et écrits académiques

Compétence -- Thèses et écrits académiques

Évaluation du personnel

Qualifications professionnelles -- Gestion -- Thèses et écrits académiques

Adresse électronique et mode d'accès : [https://bibliotheques-](https://bibliotheques-numeriques.defense.gouv.fr/koha/documents/cdem/PRATO_La%20prise%20de%20decision%20dans%20les%20situations%20de%20crise-le%20role%20du%20chef_p25%202018.pdf)

[numeriques.defense.gouv.fr/koha/documents/cdem/PRATO\\_La prise de décision dans les situations de crise-le rôle du chef\\_p25 2018.pdf](https://bibliotheques-numeriques.defense.gouv.fr/koha/documents/cdem/PRATO_La prise de décision dans les situations de crise-le rôle du chef_p25 2018.pdf)