

## **Les ambivalences de la démarche participative dans l'administration. Le cas de la fusion au sein de la Direction générale des finances publiques (2007-2012)**

Titre(s) : Les ambivalences de la démarche participative dans l'administration. Le cas de la fusion au sein de la Direction générale des finances publiques (2007-2012) [article] / Alexis Spire

Dans : SOCIOLOGIE DU TRAVAIL 0038-0296 N° 1 Vol. 57; 06/03/2015; NP. 19

Note sur l'édition et l'histoire bibliographique : Extrait de : SOCIOLOGIE DU TRAVAIL N° 1 Vol. 57; 06/03/2015; PP. 20-38

Résumé ou extrait : Cet article propose une analyse des formes et des effets du management participatif lorsqu'il est utilisé pour accompagner une réforme d'ampleur au sein de l'administration. Le cas de la fusion entre la Direction générale des impôts et la Direction générale de la comptabilité publique permet de montrer que l'incitation à participer est pour les réformateurs un moyen de mieux faire accepter le changement, dans une institution où les capacités de résistance interne sont plus fortes que dans le privé. Cet encouragement à la participation se décline différemment pour les cadres dirigeants, les cadres intermédiaires et les agents subalternes. Selon leur position dans la division du travail et selon leur trajectoire dans l'organisation, les fonctionnaires appréhendent diversement cette façon d'être enrôlés dans les réformes en cours.

Sujet(s) : Administration fiscale  
participation  
réforme