

Une stratégie d'équipes

Type de contenu : Texte

Type de médiation : sans médiation

Type de support : Volume

Titre(s) : Une stratégie d'équipes : s'adapter et s'organiser en plein chaos / Général Stanley McChrystal ; avec Tantom Collins, David Silverman et Chris Fussel ; traduit de l'anglais (Etats-Unis) par Guillaume Gélan

Est une traduction de : teams of teams new rules of engagement for a complex world

Auteur(s) : McChrystal, Stanley A.

Autre(s) auteur(s) : Collins, Tantom
Silverman, David
Fussell, Chris

Autre(s) responsabilité(s) : Gélan, Guillaume (Traducteur)

Publication : Paris : Alma : Nuvis, DL 2020

Description matérielle : 1 vol. (398 p.) : ill. ; 22 cm

ISBN : 978-2-36279-457-5

EAN : 9782362794575

Classification décimale Dewey : 658.406 3

Résumé ou extrait : « Il faut reconsidérer la recherche de l'efficacité qui est actuellement la norme. L'efficacité garde son importance, mais la capacité d'adaptation aux changements permanents et complexes doit devenir un impératif. » Général Stanley McChrystal Commandant des opérations spéciales menées en Irak et en Afghanistan (2003-2008), le général Stanley McChrystal a repensé la stratégie militaire des États-Unis contre Al-Qaïda. Se fondant sur sa propre expérience du terrain et sur des exemples souvent inattendus tirés de l'histoire et de l'économie, il expose ici sa progressive mise au point d'une nouvelle stratégie de commandement et d'organisation. Face à la nature imprévisible et « chaotique » du terrorisme en réseau, il montre comment l'action militaire doit s'affranchir de la verticalité hiérarchique pour s'organiser en « équipe d'équipes » (team of teams) intégrant l'initiative individuelle. Au-delà des seules opérations de guerre, le général McChrystal souligne comment cet esprit d'équipe suppose une nouvelle manière de commander et gouverner en politique, dans les affaires, l'industrie, les administrations, les hôpitaux... Le chef cessera ainsi de se voir (ou d'être vu) comme un joueur d'échecs

manœuvrant ses pièces. Il doit plutôt s'inspirer du jardinier. Car le jardinier ne fait pas « pousser » les plantes : il guide leur croissance et suscite le meilleur environnement pour que l'ensemble du jardin se développe. Né en 1954, diplômé de l'Académie militaire de West Point, Stanley McChrystal est une légende de l'armée américaine, connu pour ses « coups de gueule » et sa manière peu conventionnelle de penser l'action. Sa vie a inspiré le film War Machine sorti en 2017 sur Netflix.

Sujet - Nom commun : Changement organisationnel

Efficacité de l'organisation

Leadership

Travail de groupe

Stratégie -- 1990-2020

Terrorisme -- Lutte contre -- 1990-2020