

L'appropriation du rôle de cadre coordinateur de pôle par les cadres supérieurs de santé

Type de contenu : Texte

Type de médiation : sans médiation

Titre(s) : L'appropriation du rôle de cadre coordinateur de pôle par les cadres supérieurs de santé /
Frédéric Pauze

Auteur(s) : Pauze, Frédéric (1973-....)

Autre(s) auteur(s) : École du Val-de-Grâce

Editeur, producteur : [Lieu de publication inconnu] : [éditeur inconnu], 2016

Description matérielle : 1 vol. (75 f.) ; 30 cm

Note sur l'exemplaire : (BCSSA) Version électronique disponible au format pdf

Note sur les bibliographies et les index : Bibliogr. f. 70-72. Annexes

Note de thèses et écrits académiques : Mémoire de diplôme technique Enseignement militaire supérieur. Diplôme technique MITHA (militaires infirmiers et techniciens des hôpitaux des armées) Paris, École du Val-de-Grâce 2016

Résumé ou extrait : Ce mémoire de diplôme technique est né de mon expérience comme cadre coordinateur de pôle et de mes fonctions en direction centrale dans l'accompagnement des chefferies à retranscrire les organisations polaires au niveau de leurs REO. C'est durant cette collaboration avec les directions d'établissements que j'ai pris conscience de l'importance de la mise en œuvre de la nouvelle gouvernance polaire, initiée par la loi HPST de 2009, au sein de notre institution. En effet, le positionnement des nouveaux acteurs que sont le chef et le cadre de pôle aurait dû bouleverser nos lignes hiérarchiques et nos pratiques managériales. Pourtant, il me semble encore aujourd'hui que la gouvernance des pôles et le pilotage de leurs activités perdurent dans une gestion encore centralisée aux chefferies. C'est à dire, que le nouveau rôle de l'encadrement de pôle reste de l'ordre de l'incantatoire sans réelle déconcentration de pouvoir décisionnel ni marge d'autonomie. Il est également possible que les acteurs de cette transformation ne se soient pas encore assez appropriés cette évolution politique. Mais comment auraient-ils pu le faire sans formation, ni cadre institutionnel légitimant leurs actions et leur rôle ? Cet élément nous semble primordial à l'heure des restructurations et des réorganisations de nos HIA.

Sujet - Collectivité : France Armée. -- Services de santé

Sujet - Nom commun : Cadres de santé
Hôpitaux -- Administration

Hôpitaux -- Réorganisation

Hôpitaux militaires -- France -- Administration

Forme, genre ou caractéristiques physiques : Thèses et écrits académiques